

頂新和德基金

2020 影響力報告書

滴水穿石 涓流成河

2019 年末開始，新冠肺炎席捲全球，影響持續延燒至 2020 年。在疫情的肆虐下，台灣有更多需要幫助的群體；而面對疫情，頂新和德基金仍展現出不凡的決心和毅力，持續耕耘這塊土地的各個角落。

在當今社會，許多的發展和變化皆瞬息萬變，如何洞見先機、串聯各界資源、及運用科技輔助社會福祉等，為成事的關鍵。面對所有的不確定性與挑戰，頂新和德基金依舊站穩步伐，一貫地由核心本業出發，在台灣的各個食領域持續深化和拓展社會影響力。回顧 2020 年，又是一個充滿故事和感動的一年；我們看到頂新和德基金的所有耕耘，絕非錦上添花，而係步步為營地思索現狀的本質，循序漸進地解決棘手的問題。

好食好事基金會持續舉辦加速器種子計畫，在 2020 年納入更多的新創團體，以提攜後進，並為台灣食領域的諸多問題帶來可能的解方。種子團隊透過加速器種子計畫，亦逐步嶄露頭角，平均募資成功率達 20%。而在 2019 年試行的智慧茶園計畫，亦從原先的監測，進展至驗證以及模組建置。著眼於智慧茶園的進程，好食好事基金會未曾停下腳步，在 2020 年展開智慧檸檬園的計畫，希冀建構台灣的永續農業。

頂新和德文教基金會一脈地以關懷社會弱勢、經營永靖在地情懷和耕耘人文創生為初衷，儼然係一顆不斷壯大的樹，隨著時間，照顧更多需要幫助的團體。頂新和德文教基金會在投注公益活動的同時，亦透過具有洞見和創新的機制，輔導社福團體進行宣傳和行銷，培育社福團體的自主性。而因應 2020 年之疫情，頂新和德文教基金會推出公益共好包，活絡社福團體和大眾的互動，進而創造社會共好。而頂新和德文教基金會亦持續埋首永靖地區的發展，擴大影響

力至關懷發展遲緩兒以及建設凝聚情感和文化的據點－四芳廚房。在人文創生的領域，頂新和德文教基金會除了持續舉辦文房講座，於本年度更上一層樓，參與「ICOMOS」大會（International Council on Monuments and Sites，國際文化紀念物與歷史場所委員會），強化國內文化資產領域與國際連結之連結。

豐食公益飲食文化教育基金會則持續扮演台灣食教育的推手，舉辦良食脈動講座以及豐食飲食常識評測系統，致力提升台灣人們對於食知識的認知與理解。而豐食的重點計畫－營養 5 餐，亦從 2018 年導入 2 所學校，進展至導入 4 所學校。本年度亦舉辦了第一屆「豐食 SUPER 食育教師大賽」，透過交替舉辦教師與校廚大賽，一步一腳印地完善台灣食領域之教育系統與機制。

此年度已是頂新和德基金第四年出版影響力報告書。頂新和德基金持續地向大眾揭露三大基金會的成果，係對於服務台灣土地的堅定意志，以及成就社會真善美的決心。在 2020 年，頂新和德基金透過三大基金會，執行了 12 個主軸社會影響力計畫，期望拋磚引玉，匯集社會的善愛與量能，成就台灣的共好。



資誠聯合會計師事務所 國際事務長
國立政治大學商學院 兼任教授執業會計師

吳偉霆





HAO SHI 好食好事

頂新和德文教基金會

豐食公益飲食文化教育基金會

捐助人的話05

監察人的話07

關於本報告書08

頂新和德基金09

願景、使命、理念

支持之基金會願景、使命與行動計畫

2020 年影響力足跡11

永續管理13

利害關係人鑑別

重大主題辨識

利害關係人議和管道

信託撥用申請標準作業程序

頂新和德基金捐贈審查清單

財務支出

聯合國永續發展目標 (SDGs)



第一節 加速器種子計畫25

1 加速器種子計畫

2 食農新創團隊

第二節 飲食研究發展33

1 好食好事智慧茶園

2 智慧檸檬園



第一節 慈善公益41

1 食公益捐助

2 彰化在地弱勢急難救助

第二節 多元教育47

1 將才學堂

2 彰化在地多元教育

第三節 社區深耕51

1 在地凝聚

2 社區共榮

3 社區營造

第四節 接棒未來59

1 基層捐贈與訪視

2 追夢工程臺日野球留學支援計畫

3 贊助女子棒球隊

第五節 人文創生65

1 文化資產論壇

2 文資小旅行

3 文房講座

4 ICOMOS 會議



第一節 良食教育75

1 良食脈動講座

2 良食圖譜

第二節 營養 5 餐79

第三節 良食識讀85

附錄一GRI 內容索引表

附錄二 成果事件鏈

捐助人的話

疫情風雨 感恩有您

考驗人類智慧的 2020 年，感恩各界善士與頂新和德基金所屬的公益志業團隊攜手，在疫情風雨中為三餐難以溫飽的孤老、為資源缺乏的基層棒球隊、為攸關下一代健康的學童飲食文化、為農村未來的新創力，一步一腳印，持續注入活水。

以回饋這塊土地為起點，利益眾生為終點，魏氏四兄弟在 2015 年捐助成立「頂新和德基金」公益專款，透過頂新和德文教基金會、濃食公益飲食文化教育基金會及好食好事基金會，在社會公益關懷、飲食文化教育、青年人才培育及飲食研究發展四大公益領域踴躍前行。

頂新和德文教基金會立足於魏氏兄弟的故鄉彰化永靖，2015 年轉為全國型基金會以來，持續投入慈善、教育、基層棒球等領域，點滴的付出雖非媒體的鎂光燈焦點，但每當看到失學孩子的眼神因將才學堂烘焙計畫重新閃耀、貧戶三餐因頂新和德食物銀行得以溫飽，應允都深感寬慰，也從中體認到更多責任與使命。

著眼於下一代的健康，濃食公益飲食文化教育基金會的團隊致力以創意協助學童們培養飲食文化素養並吃的健康，除了辦理良食脈動講座、推動良食圖譜，也深入新北市、嘉義市校園推動營養 5 餐計畫，讓飲食教育與校園日常結合，有家長說：「孩子因為良食圖譜的設計生動，竟然因此開始嘗試不敢吃的蔬菜。」回饋細微，對團隊的意義卻很深長。

鑒於農村發展日益凋零，好食好事基金會 2018 年起推出台灣第一個食農新創加速器，系統輔導青年人才，盼為食農產業帶來更多發展動能，累計到去年底已成功輔導 25 個新創團隊，其中 14 家在輔導後取得更多資金，實收資本額成長 1.1 億餘元。智耕創新公司創辦人黃明發，以「雪中送炭」形容這項計畫，顯見百業之本的食農產業，亟待各界給予更多關注。

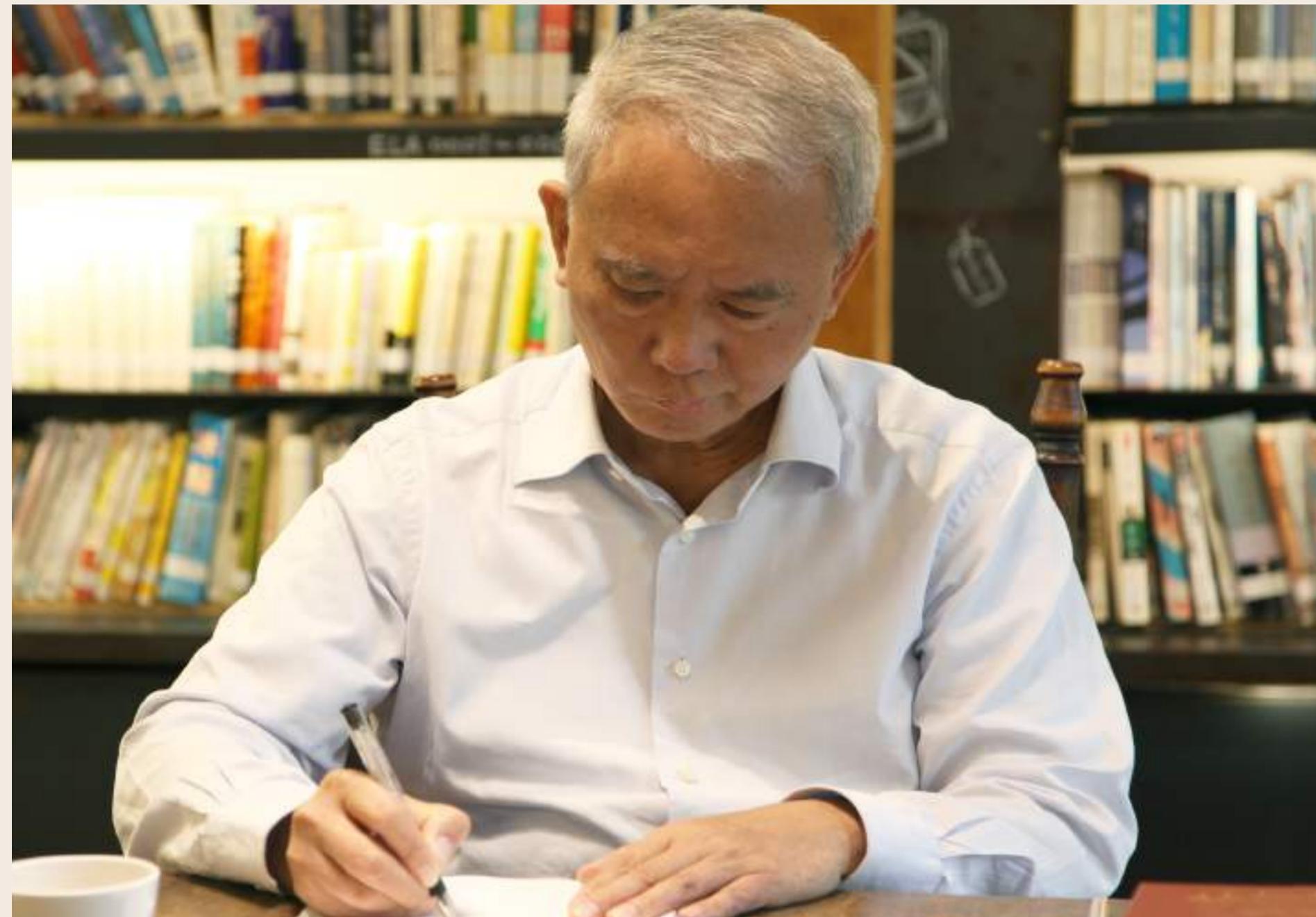
至 2020 年為止，頂新和德基金已在四大公益領域投入 9.2 億元，實質捐助 35 萬 9561 人次，並支持 4082 間團體機構。另外，為協助受疫情影響陷入困境的 40 多個公益團體，基金也在去年特別捐助 5 千餘萬元協助他們紓困，並帶動各界善士共同解囊 112 萬餘元，讓受助的孤老殘者不因公益團體困境而失依，在此要特別表達感恩。

水滴雖微，盼漸盈大器。善愛為寶，台灣共好。魏氏兄弟回饋土地、利益眾生之路，感恩有您。

祝福 平安 吉祥

頂新和德基金
捐助人代表

魏啟先



監察人的話

責信透明 善款永續

「頂新和德基金」肩負促進社會共好之志業，廣邀各專業領域之社會賢達，針對各項專案專款予以審查與監督，並依照國際審查責信原則，揭露捐助專案內容，以確保各項資訊的透明公開。本人第二年擔任頂新和德基金的公益監察人，對於本基金在善款運用上所設立之嚴謹信託架構予以肯定，除了審議委員會的角色於每季的審查與監督，並有著明確的申請標準程序及捐贈審查標準，評估捐助的適切性，俾便將資源發揮最大效用。

頂新和德基金自 2015 年成立迄今，持續投入「飲食文化教育」、「飲食研究發展」、「青年人才育成」及「社會公益關懷」四大領域，各申請單位於

每年年初提出對善款的運用與執行規劃，並於後續每季的審查會中，由各單位執行長說明季執行內容與財務動支狀況，追蹤直至完成目標，確認每一筆善款都能最大化效益，發揮永續良能，實質幫助受影響人。本「2020 年社會影響力報告書」為頂新和德基金之善款運用留下印記，明確揭示基金於四大領域的成果，俾助社會大眾認識頂新和德基金的志業目標與執行。



頂新和德基金
公益監察人

翁傳祥

關於本報告書

本報告書期為各利害關係人揭露頂新和德基金於 **飲食文化教育** **飲食研究發展** **青年人才育成** **社會公益關懷** 等四大面向的落實情形，並期能從影響力的展現，掌握頂新和德基金的執行進程，藉以促進協同合作的成效，長期發揮善與愛的量能、成就共好社會。

本報告書所列資訊為 2020 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日；然為求呈現各計畫專案及活動績效之完整性，部分資訊將納入 2020 年 1 月 1 日前、或 2020 年 12 月 31 日後之期間。

1
報告書期間

為能回饋社會、促進共好，並有效針對各項專案專款予以審查與監督，魏氏兄弟於 2015 年 1 月 22 日特與銀行簽約成立「頂新和德基金」公益專款信託專戶；本報告書即記載「頂新和德基金」提撥公益專款予「豐食公益飲食文化教育基金會」、「好食好事基金會」和「頂新和德文教基金會」，三基金會於 2020 年度之執行成果。

2
邊界與範疇

本報告書係「頂新和德基金」依循全球永續性報告書協會 (Global Reporting Initiatives, GRI) 公布之 GRI 準則核心揭露原則，並參考世界企業永續發展協會 (World Business Council for Sustainable Development, WBCSD) 的社會資本協定 (Social Capital Protocol) 與英國第三部門的社會投資報酬 (A Guide to Social Return on Investment, SROI) 指南所編纂。

3
撰寫依據

「頂新和德基金」自 2018 年起，每年定期發行報告書並公布於官方網站 (<http://www.tinghsinhotefund.tw/report/>)。本報告書為「頂新和德基金」所發布之第四本影響力報告書；前 (2019) 版發行日期為 2020 年 7 月。

4
發行日期

如對本報告書有任何疑問和指教，竭誠歡迎與我們聯繫。
聯絡地址：臺北市中山區中山北路二段 52 號 5 樓
電子信箱：contactus@tinghsinhotefund.tw

5
聯絡資訊

頂新和德基金

身為以食起家的臺灣實業家，魏氏兄弟長年深耕食品領域，不僅擁有食品的專業技能與知識，更對於臺灣這片滋養成長的土地，有著一份感念在心的深厚情感。秉持先祖的成人之美，魏氏兄弟盼能以其專業所長，回饋社會孕育之情，因此，兄弟齊心捐助三十億元新台幣，全心支持飲食文化發展及社會公益之領域。

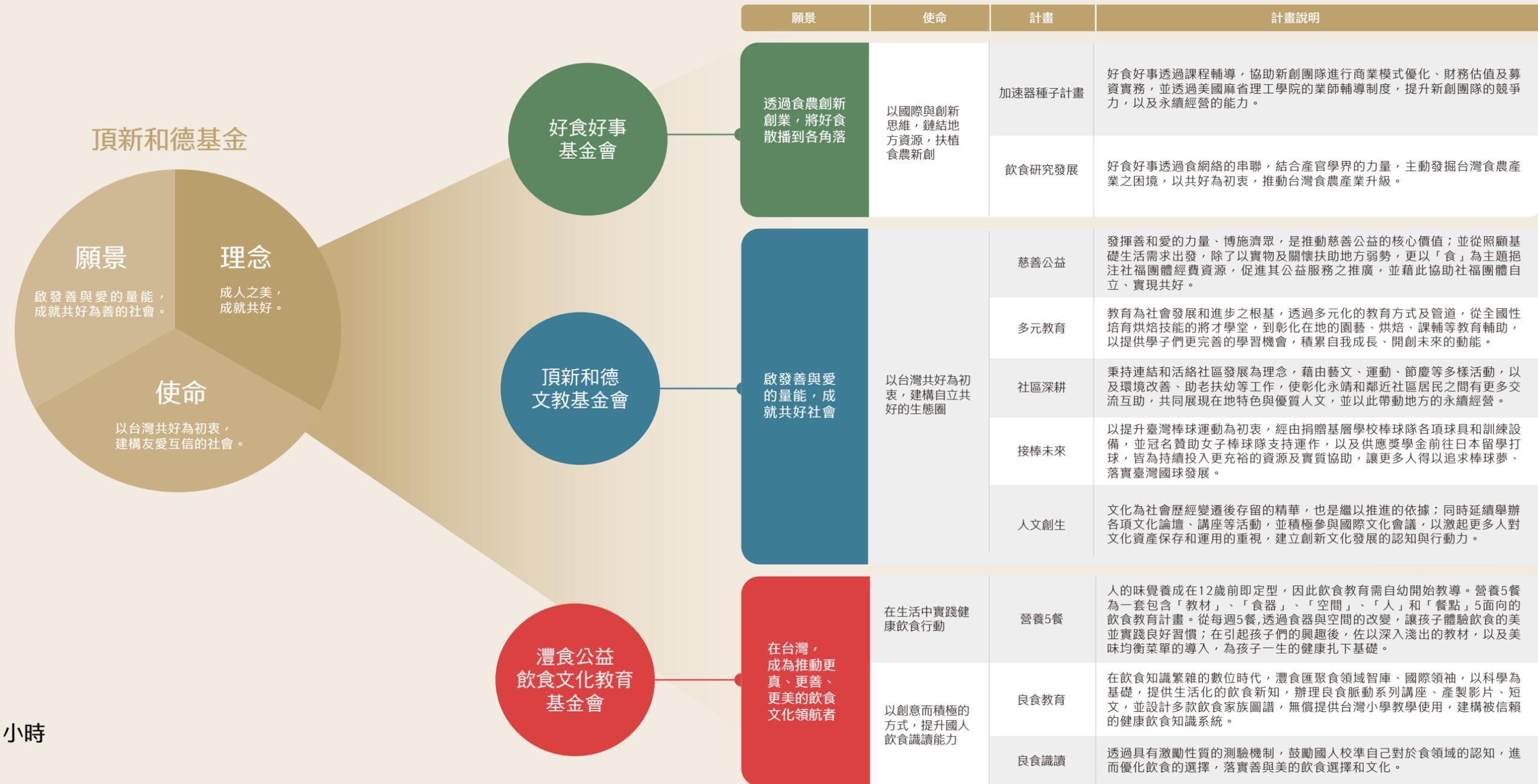
「頂新和德基金」係以達成社會公益而成立之信託，依據頂新和德基金捐贈審查清單之標準，納入審議委員會評估捐助適切性以期資源發揮最大效用。「頂新和德基金」捐助豐食公益飲食文化教育基金會、好食好事基金會及頂新和德文教基金會，以實踐飲食文化教育、青年人才育成、飲食研究發展及社會公益關懷。

成人之美，可謂是共好的濫觴，其典故源自春秋時期的論語。子曰：「君子成人之美，不成人之惡。」成人之美，即是成就眾人的美事，當無數的小我之好，凝聚成為大眾之福祉，於是得以成就共好。「頂新和德基金」矢志成為社會共好的助力與願力，盼美事持續成真、好事遍地發生，期待台灣成為滿懷善與愛的社會。

2020年

捐助 **216,227** 位受惠人次 / 支持 **3,514** 間團體機構

/ 舉辦 **276** 場活動課程及講座 / 志工投入服務時數逾 **3,099** 小時



2020 影響力足跡

頂新和德基金支持之基金會



頂新和德基金

HAO SHI 好食好事

青年人才育成

飲食研究發展

社會公益關懷

豐食公益飲食文化教育基金會

飲食文化教育

計畫

影響對象

食農新創團隊

加速器種子計畫

國內唯一食農加速器

12大專業領域的43位業師輔導10隊食農新創團隊

「第三屆 DemoDay」共吸引23家創投公司參與

辦理食農創新趨勢論壇 / 講座4場，累積800位人士參與

有機茶園農戶

智慧茶園

建立1組智慧茶園栽培模組，協助茶園產量及品質提升

種苗農戶

智慧檸檬園

對種苗農戶進行2場健康種苗理念說明會

受捐助團體與弱勢

慈善公益

捐助68家社福團體與其計畫

112,752人次獲「食公益捐助」計畫受惠

「公益共好包」捐款總額達1,129,450元

食物銀行、急難濟助及築夢工程等專案項目，扶助弱勢戶912戶，逾2,250人次

高關懷青少年 & 將才學堂學生

多元教育

共237人受訓

79人考取丙級證照22位學員順利自行創業或成功就業

彰化在地學子

國小園藝與烘焙探索班共125人參加

333位國小學員和家長參與寒暑假營

烘焙探索班2.0共25位國高中生參加

農村課輔班共364位國中小學生受益

永靖地區師生 & 在地居民 / 一般民眾

社區深耕

3場「仲夏幸福劇院」共1,048人參加

1,000人參與「慶端午保安康」活動

250人參與「甲月娘來野營」中秋活動

3場「仲夏幸福劇院」共1,048人參加

1,342人次參加樂齡學習中心課程

1,500名車友報名參加「96自轉車系列賽—彰化讚」賽事

2,000人參加永靖「謝平安」活動

國中小棒球隊 & 棒球夢青年 & 女子棒球員

接棒未來

彰化及臺中共21支學校棒球隊獲贈球具設備，共630位國小棒球隊員獲得設備捐贈與關懷

捐贈全國基層棒球隊50輛交通車

36支球隊、900人參加球技訓練營

24支球隊參加少棒邀請賽

提供獎學金贊助3名球員前往日本留學

文化資產學者專家 & 文化資產關懷者

人文創生

9位專家學者參加文化資產論壇，參與230人

3位在地文史專家帶領共152眾參加文資小旅行活動

與12位文化意見領袖辦理24場文房講座，參與1,170人

1位專家參與ICOMOS國際科學委員會聯席線上學術會議

國小教師以及學生

營養5餐

共有6所示範學校導入營養5餐計畫，影響師生4,026人

出版12本飲食知識教材供每學期導入使用，每校每學期導入400分鐘

製作飲食知識教材12支動畫影片，累積觀看學習60,661人次

示範校150名教師深度培訓課程2.5小時

出版營養5餐蔬食食譜，提供20套蔬食菜單，共952位營養午餐關係人線上申請

辦理第一屆豐食 Super 食育教師大賽，共有20縣市211件參賽

一般民眾

良食圖譜

完成4款新圖譜，累積共有25款良食圖譜

228人主動索取良食圖譜

良食圖譜累積13,122人次瀏覽量

良食脈動講座

舉辦6場良食脈動講座，跨界合作6友善單位，共1,330人次參與實體講座，25,440人次透過線上參與

產製相關影音素材，累積284,620人次瀏覽量

豐食飲食常識評測系統

華人第1個線上飲食評測系統，完整題庫共2,700題，因程度分為5級

7,634名會員進行測驗

通過L1評測者共4,069人，通過率約為53.2%

永續管理

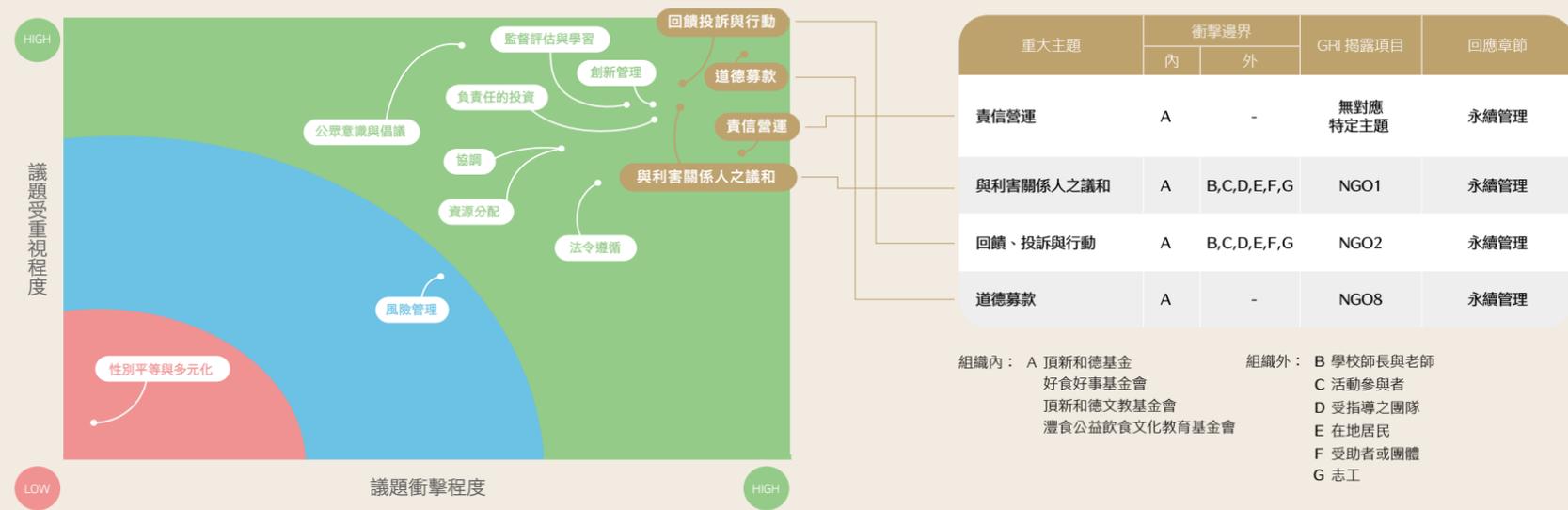
利害關係人鑑別

在 2020 年，我們依據 AA1000 利害關係人議和標準 (AA1000 Stakeholder Engagement Standard 2015) 所強調之責任 (Responsibility)、影響力 (Influence)、依賴性 (Dependency)、高度衝擊性 (Tension) 和多元觀點 (Diverse perspectives) 進行衡量。而利害關係人涵蓋如下：

	學校師長與老師	活動參與者	受指導之團隊	在地居民	受助者或團體	志工
濃食公益飲食文化教育基金會	●	●	●			
好食好事基金會		●	●			●
頂新和德文教基金會	●	●		●	●	

重大主題辨識

在綜合考量頂新和德基金之使命願景、永續發展策略、聯合國永續發展目標 (Sustainable Development Goals, SDGs)、GRI 準則及 G4 非營利組織行業補充指南 (GRI G4 NGO Sector Disclosures) 後，我們於 2018 年鑑別出 13 項永續議題，由主要利害關係人衡量各議題的影響力和攸關性，以發放問卷的方式調查，共計收回 60 份有效問卷，經由內部討論後決定各項議題對於經濟、社會和環境之衝擊程度進而判別出 2018 年度的 4 項重大主題。在 2020 年，我們基於 2018 年的重大主題，透過與利害關係人的互動和回饋，了解各主要利害關係人對於各議題的想法，並經由內部討論，校準並確立我們 2020 年之重大主題。在未來，我們也將持續了解利害關係人之想法，進而校準頂新和德基金的關注面向，以利利害關係人之議和。



利害關係人議和管道

通暢的溝通管道，是頂新和德能持續創造愛與善的關鍵。我們用心傾聽利害關係人的聲音，虛心接受各方的回饋、投訴與建議，作為以後年度的改善依據。各類利害關係人之回饋管道如下：



項次	利害關係人	利害關係人關切主題		溝通管道與頻率
1	學校師生／家長	協調 法令遵循 創新管理		FB粉絲團 (不定期) 頂新和德文教基金會電子信箱 (不定期) 濃食公益飲食文化教育基金會電子信箱 (不定期) 滿意度調查 (不定期) 記者會 (不定期)
2	活動參與者	資源分配 監督、評估與學習 回饋、投訴與行動 公眾意識與倡議	與利害關係人之議和 道德募款 負責任的投資 風險管理	好食好事基金會電子信箱 (不定期) 頂新和德文教基金會電子信箱 (不定期) 濃食公益飲食文化教育基金會電子信箱 (不定期)
3	受指導之團隊	資源分配 負責任的投資		好食好事基金會電子信箱 (不定期) 濃食公益飲食文化教育基金會電子信箱 (不定期) 滿意度調查 (不定期) 實地訪視 (每年) 記者會 (不定期)
4	在地居民	資源分配 監督、評估與學習 回饋、投訴與行動 公眾意識與倡議	與利害關係人之議和 道德募款 負責任的投資 風險管理	頂新和德文教基金會電子信箱 (不定期)
5	受助者或團體	資源分配 監督、評估與學習 回饋、投訴與行動 公眾意識與倡議	與利害關係人之議和 道德募款 負責任的投資 風險管理	頂新和德文教基金會電子信箱 (不定期) 關懷走訪 (每年) 記者會 (不定期)
6	志工	公眾意識與倡議 道德募款 創新管理		好食好事基金會電子信箱 (不定期) 滿意度調查 (不定期)

信託撥用申請標準作業程序

頂新和德基金雖非公開發行公司，卻始終將「責信營運」視為核心理念。為確保基金使用於飲食、公益慈善等相關活動時能符合之設立初衷，我們訂有「信託金管理作業辦法」，規範所有專案計畫撥用皆須按照「專案計畫審核流程」，以維持專案撥款的公正性。

任何公益專案皆始於專案負責人向頂新和德基金審議委員會正式提案，審議委員會由三位與捐贈專案無利益衝突關係之內外部專家組成並參與審議會，審查資格、用途、預算審查以及歷年成果檢核四大面向，並提供書面審查意見以利進行後續計畫內容之修正與調整作業。經審議委員會核定後，專案負責人需提交整體計畫及相關合約至監察人予以複核，監察人須秉持公開、透明、公平之原則進行複核程序。財會部門則依照合約規範取得相關核准文件後，按時完成基金撥款作業。



頂新和德基金捐贈審查清單

公益的目的，應為改變而非單純施捨。如何將有限的資源有效配置是我們一直在思索的課題。我們設置了「頂新和德基金捐贈審查清單」，當中不僅考量受審對象的資格、財務狀況是否透明揭露、立案許可等基本資料，更將申請用途、預算編列合理性以及預期成果等層面納入評量，除了展現對捐出去的款項的負責態度、實現責信營運理念，亦同時努力實踐對於食品安全、食農新創及公益慈善等信託宗旨與目標。

基本資料		附註
機構名稱		
地址		
電話		
網址 / Email		
負責人姓名		
職稱		
聯絡方式		
聯絡人姓名		
職稱		
聯絡方式		
集團捐助歷史		
證照資料 (完成者打勾)	資格審查 (至少二項)	附註
必要條件	法人證書	
	立案證書	
	設立許可	
	核准公文	
	是不是公益團體自律聯盟的會員?	
財務資料 (完成者打勾)		財務透明 (至少一項)
必要	財報 (年度)	
	年報 (年度)	
	年度決算報告 (年度)	* 提供該基金會前 2 年度之年度報表
	年度收入規模:	
	年度支出規模:	
	捐款徵信查詢	
	每年有沒有對外公開年報與財報?	* 該基金會每年皆於官方網站揭露年度成果報告
	財報是否需要會計師審核?	

捐助用途	附註
計畫名稱	
計畫願景	
計畫使命	
計畫目標	
捐款用途	
活動期間	
參與人數	
受惠人數	
換算受惠人次	
換算時數	
總預算	
人均費用	
質化效益	
本案還有哪些單位補助?	

審查日期: _____ 捐助金額: _____

財務支出

項目	截至 108 年 12 月 31 日止累計支出	109 年度支出	截至 109 年 12 月 31 日止累積支出
一、飲食文化教育	174,427,320	15,000,000	189,427,320
1. 專案計畫支出	155,210,000	15,000,000	170,210,000
2. 行政管理等費用	19,217,320	-	19,217,320
二、青年人才育成	185,424,678	2,536,000	187,960,678
1. 專案計畫支出	177,227,793	2,536,000	179,763,793
2. 行政管理等費用	8,196,885	-	8,196,885
三、飲食研究發展	16,708,249	220,000	16,928,249
1. 專案計畫支出	15,756,636	220,000	15,976,636
2. 行政管理等費用	951,613	-	951,613
四、社會公益關懷	313,432,279	158,628,000	472,060,279
1. 專案計畫支出	311,664,789	158,628,000	470,292,789
2. 行政管理等費用	1,767,490	-	1,767,490
五、其他	29,141,234	27,844,306	56,985,540
1. 信託金管理費	3,375,000	1,045,000	4,420,000
2. 網站相關設置	715,268	14,800	730,068
3. 資訊系統建置	240,870	310,725	551,595
4. 行政管理等費用	24,810,096	26,473,781	51,283,877
支出合計	719,133,760	204,228,306	923,362,066

單位：新台幣 / 元

「頂新和德基金信託」支出明細表業經資誠聯合會計師事務所依照中華民國審計準則公報第三十四號「財務資訊協議程序之執行」^①執行協議程序完竣，其目的係為協助評估「頂新和德基金信託」支出明細表中支出金額之正確性及是否遵循「信託金管理作業辦法」辦理，而不對各項支出性質及用途之合理性及必要性表示意見^①。經執行協議程序，抽核相關支出金額與憑證及付款紀錄之金額與對象一致。

^① 依照中華民國審計準則公報第三十四號「財務資訊協議程序之執行」，因非依照一般公認審計準則查核，因此不對信託基金明細表是否允當表達提供任何程度之確信。

^② 「頂新和德基金信託」主係捐贈予「財團法人盪食公益飲食文化教育基金會」、「財團法人好食好事基金會」及「財團法人頂新和德文教基金會」，用以支持執行「飲食文化教育」、「青年人才育成」、「飲食研究發展」及「社會公益關懷」公益活動。

^③ 上表之專案計畫支出中，其中「頂新和德基金信託」自行及捐贈予基金會以支持執行「飲食文化教育」、「青年人才育成」、「飲食研究發展」及「社會公益關懷」公益活動，其金額共計 \$836,243,218 元，資誠聯合會計師事務所未就上述受贈之基金會於收受捐贈款項後之運用及支出情形執行查核或協議程序。截至 109 年 12 月 31 日止，捐贈予上述基金會之設立基金共計 60,000,000 元，自行執行及捐贈上述基金會已投入於相關公益活動之支出共計 \$747,927,806 元。



終結貧窮

- 急難濟助 p.46
- 築夢工程 p.46



終結飢餓

- 食公益捐助計畫 p.42
- 食物銀行 p.46



健康與福祉

- 營養 5 餐計畫 p.79
- 25 款良食圖譜 p.77



優質教育

- 國小園藝與烘焙探索班 p.49
- 國高中烘焙探索班 2.0 p.49
- 國中小農村課輔班 p.49
- 少棒邀請賽 p.61
- 追夢工程 p.62
- 豐食飲食常識評測系統 p.86



就業與經濟成長

- 食農加速器 p.25
- 智慧茶園栽培模組 p.34
- 將才學堂 p.48



減少不平等

- 公益共好包 p.44



責任消費與生產

- 智慧檸檬園 p.35



聯合國永續發展目標 (SDGs)

隨著人口結構的老化、氣候變遷加劇、貧富差距擴大等各項環境和社會議題的浮現，聯合國於 2015 年發布了 17 項永續發展目標 (Sustainable Development Goals, SDGs)，期透過政府、企業和非營利組織等各方的力量，來實踐和諧美好的社會。頂新和德基金以解決社會問題為己任，參考聯合國永續發展目標，透過三基金會的運營，以實際作為響應聯合國永續發展目標，以實踐永續發展之宗旨。

社會響應

加速器種子計畫係好食好事基金會之重點計畫。該計畫之成功，係借助各領域前輩之傾囊相授及提攜。2020 年共有 34 位來自各領域之高階經理人及專家學者支持加速器種子計畫。

3 位製造界高階經理人

4 位餐旅界高階經理人

4 位資訊科技界高階經理人

6 位管理顧問界高階經理人

7 位食品界高階經理人

10 位分別來自醫療保健、創投、水產養殖、農藝、金融、法律、不動產、零售、批發、物流界之高階經理人或專家學者

總投入時數達 489 小時

育才 ∞ 食學

願景

透過食農創新創業，將好食散播到各角落。

使命

以國際與創新思維，鏈結地方資源，扶植食農新創。

1

HAO SHI 好食好事

好食好事基金會透過支持新創團隊向更真善美的飲食生態前進，連結各業界的精英，組織既綿密又專業的網絡，也主動發掘台灣的食農潛力新星，融入最新科技智慧從根本變革，盡全力守護台灣的飲食天地。

頂新和德基金
支持之基金會

HAO SHI 好食好事

青年人才育成

飲食研究發展



影響對象

食農新創團隊

加速器種子計畫

有機茶園農戶

智慧茶園

種苗農戶

智慧檸檬園

計畫

國內唯一 1 食農加速器 / 12 大專業領域的 43 位業師輔導 10 隊食農新創團隊 /

「第三屆 DemoDay」共吸引 23 家創投公司參與 /

辦理食農創新趨勢論壇講座 4 場，累積 800 位人士參與受惠

建立 1 組智慧茶園栽培模組，協助茶園產量及品質提升

對種苗農戶進行 2 場健康種苗理念說明會

第一節 加速器種子計畫

為促進台灣食農產業積極發展，好食好事基金會於 2018 年啟動台灣第一個食農新創加速器。希望以國際與創新思維，扶植食農新創企業，激發在地食農創新能量、加速國際接軌，改善食農產業的發展，並為台灣催生食農之獨角獸。



加速器種子計畫

好食好事基金會於 2018 年啟動「好食好事加速器種子計畫」，並且是大中華區唯一獲得 MIT VMS 承認的非營利性創育輔導姊妹組織。在加速器種子計畫中，採用 MIT VMS (Massachusetts Institute of Technology Venture Mentoring Services 美國麻省理工學院新創業者輔導系統)，透過專屬配對新創團隊的業師群，一對一診斷發展現況及提供專業的策略指導。

STEP 1 建立

「建立具獲利動能的商業模式」



1. 團隊現況與缺口評估
2. 順利轉型，找到具有市場成長潛力的商業模式

STEP 2 提升

「商業模式確立及財務規劃完成」



1. 根據新的商業模式所擬定之產品或服務
2. 根據新的商業模式提供VIP與VVIP 客戶使用見證
3. 相關業務數據提供

STEP 3 啟動

「啟動具成長性的公司規劃完成募資準備」



1. 商業簡報
2. 永續發展簡報
3. 協助團隊與20名以上潛在投資人互動
4. 募資簡報

Future Talk 講座舉辦 **3** 場

累積 **385** 位社會人士參與受惠

Demo Day 加速器成果發表及創新論壇

23 家創投機構參與

食農及創業圈人士高達 **415** 人參與

截至 2020 年 12 月 31 日，好食好事加速器累計輔導 **25** 家食農新創公司，輔導完成後，共有 **14** 家公司取得資金，獲投率達 **56%**，

且實收資本額成長約 **1.1** 億元，資本成長率達 **42%**

好食好事基金會與台本基金合作，不定時評估適合的投資標的，增加每一個團隊的能見度。同時，為更提升加速器新創團隊能見度，好食好事基金會舉辦了 Future Talk 講座活動以及 Demo Day 加速器成果發表及創新論壇，協助新創團隊傳遞創業理念、媒合投資及開發業務機會。



食農新創團隊

第三屆招生報名徵選的 64 個團隊，可分為食農科技、永續食農、食農生技及創新飲食四大領域，這些新創團隊以環境永續和社會共好的精神經營團隊，此亦達成基金會回饋台灣土地的初衷。總括來說，第三屆加速器種子計畫的團隊受外部投資達 100 萬元者有 20%，資本額成長 50%。

第三屆加速器新創團隊如下：

寬泰食品（植物肉）：定位為「植物肉的專家」，以自有調理技術發展料理即食包，研究植物蛋白結著技術，主打明星商品「植物肉千層麵」，結合品牌行銷，有效連結消費者。

甫田科技（氣耕蔬菜）：氣耕蔬菜節省地力、節省水資源、無農藥、種植過程透明，以新鮮現摘的方式，保存蔬菜的營養價值。甫田正積極拓展都市農業，朝向次世代科技農場邁進。

智耕創新（低鉀蔬菜）：機能性蔬菜的種植專家，以營養配方及專利栽培技術生產低鉀蔬菜，可降低蔬菜 60% 鉀離子含量，提供腎臟病患者更多元的飲食選擇，並建立自有品牌「腎食堂」。

禾餘麥酒（國產大麥生產啤酒）：禾餘麥酒以在地穀物精釀啤酒，號召農民以在地穀物復育土地，透過農業與產業直接串連，開發在地獨特風

味的啤酒、無酒精飲品，以友善種植的方式，翻轉台灣的農業。

格園社企（香莢蘭）：透過組織培育技術，生產高經濟價值作物種苗，並與光電業者合作，執行香莢蘭農電共生，達到以農為主、以電為輔、相輔相成的方式，達到精緻農業發展及能源永續。

蟲小道大（黑水虻）：建立黑水虻自動化模組養殖技術，生產黑水虻替代蛋白，做為飼料產業之重要原料，以填補魚粉市場的缺口，同時也解決海洋過度捕撈的環境議題。

寶奇生技（機能蛋）：開發「微生物生態養殖技術系統」(PB+) 及「飼養管理系統」，結合小農以天然的方式養殖蛋雞，生產機能蛋、蛋捲、滴雞精等商品，並建立自有品牌「咱兜ㄟ養雞場」。

祥銓農創（沉香精油）：以自行研發的益生菌，以及新式結香技術，建立無須伐木的沉香採集方式，讓沉香產業與森林共生，並透過活化地方產業，吸引青年回流，達到地方創生。

幸福良食（黑豆食品）：透過「青銀共農」的模式，老農傳授種植技術、青農負責市場開發，種植雜糧類作物，開發黑豆茶、黑豆酥、黑豆漿等產品，並建立自有品牌「幸福千歲」。

摩菲智慧（杭菊食品）：友善無毒種植產銷履歷杭菊、紅棗，開發綜合機能茶飲，並萃取農業副產品，製造草本清潔用品，達成產業升級及環境友善，並建立自有品牌「梁山水泊」。



游文相 京揚國際董事長

我是台灣冷鏈協會的副理事長，因為農產與冷鏈之間的關係相當密切，所以我從第一屆時就應協會代表邀請參加好食好事基金會的活動，連續 2 年擔任加速器種子計畫的業師，前一年度輔導的企業獲得獨角獸獎，今年輔導的企業則是拿下食農永續獎。我覺得基金會不僅讓這些年輕人的創意想法都得以付諸實行，也大幅提升了整體產業的素質。

由於每年加速器種子計畫的主題不同，參加和入圍的團隊性質也不太一樣，但身為業師的我們目標始終一致，就是要協助團隊，不管是在商品規劃、定位、財務或是未來計畫方面，都要能提供團隊適合的資源和專業的意見。

我對於企業願意善用資源，主動協助年輕人，覺得相當感動。年輕人的創意的確不錯，只是有時會過度聚焦於產品本身，而不善於結合資源以及推廣。今年我輔導的團隊主要生產香草菸，他們擅長培植的技術，我們即引進政府近年在推動的綠電政策，使之成為農電共生的商業經營模式，在結合光電、農地及香草生產後，就能持續擴大經營的面積，成為不錯的商業模式。這即是做為業師，能發揮價值的地方。



張有勝 食品工業發展研究所所長特助

好食好事基金會目前舉辦的三屆加速器種子計畫，我都有參與，我認為第三屆不管是在徵選團隊條件和課程運作上，都是最成熟的一屆。

我在其中擔任業師的工作，基本上，每一屆只要跟「蟲」有關的主題都會是交由我來輔導協助，第三屆我所輔導的企業是「蟲小道大」，我對兩位年輕的創辦人的熱忱和努力印象深刻。他們是沒有財務背景的理工科孩子，對成本的估算和控管是沒有經驗。但他們的學習態度積極，只要是業師提出的功課，皆會全力完成、使命必達，執行力極強。

第三屆有增加一個新的規定，凡入選的企業創辦人（主要管理者）若不能參與課程，就不會讓其加入加速器種子計畫，我對這個新規定很讚賞，畢竟，創辦人是新創公司的靈魂人物，為期 4 個月的輔導課程，創辦人參與其中，比較能讓業師完整地了解企业的創辦初衷、營運狀況和企圖。而且，若創辦人無法全程參與，加速器的協助很難讓企業產生實質上的改變。

雖然參加加速器種子計畫的團隊未來不一定都會成功，但絕對是有所助益，而且，會對企業未來的道路有更清晰的規劃。



黃明發 智耕創新創辦人

我們的團隊是台灣唯一在做低鉀蔬果給腎臟病友食用的公司，改善他們的飲食困境。這次參與加速器種子計畫，我們團隊就有四位來自不同領域的業師，業師會針對我們海外布局或是跨領域要注意的事情，給我更清晰的規劃和藍圖。

受訓期間，每個月有一次業師會議。張智為律師把整個流程鉅細靡遺和應注意事宜介紹給我們；受訓期後，我們還是保持很密切的連絡，由此可知，這些業師都是盡心盡力地在協助我們。

新創公司的成員普遍年輕，我們公司除了我之外，全都是 80 年次以後的孩子，他們沒有資源和社會經驗，即便他們大學都是讀農業相關科系，但畢業後多數只能「不務正業」，因為農村多為老人，和投身農業的年輕人有溝通和經驗的斷層，再加上這份工作收入不穩定又辛苦，國家沒有辦法把年輕的人才留在農業，真的非常可惜。

感謝基金會能夠給予這樣的幫助，實在難能可貴，畢竟，食農領域在當今社會並非顯學，不像大數據、5G、AI 領域，但弱勢的食農領域其實是百業根本，基金會願意挑選這個領域提供免費的協助非錦上添花，而是雪中送炭，令人感動。



林桐榮 格園社會企業創辦人

在創業的過程中，很容易會蒙著頭拼命做，財務方面往往是有多多少錢就做多少事，比較不會去設想如果要延伸市場或擴展領域該如何規劃；經過加速器種子計畫的業師輔導後，我了解財務預留空間的重要性。

加速器種子計畫的課程主要有三大項：商業模式、財務和簡報。我之前在學校的新創中心工作過，商業模式和行銷方面已經有一定的基礎，反而是在財務方面的訓練和募資簡報，讓我獲益良多。

我在屏科大的育成中心工作過，所以很清楚加速器種子計畫的模式：育成中心是把技術、老師和公司做對接，但並不會幫忙找市場。可是，好食好事基金會的加速器種子計畫，會協助你調整策略架構，使你釐清企業的方向和策略。

很感謝基金會引薦許多通路商，這新創公司很有幫助，業師們雖然在計畫過後，仍然很樂意接受我們的請益，讓我們成長了許多。

台灣食領域的永續發展，需要串聯產官學界的力量，進而建構永續的食領域發展網絡。好食好事基金會與食領域的耕耘者一同挖掘和解決問題，期望使台灣的食農產業不斷地升級，進而造福土地上的人們。



建立 1 組智慧茶園栽培模組，協助茶園產量及品質提升

好食好事智慧茶園

由於近年氣候變化劇烈，全台灣最大的包種茶產地坪林的茶葉產量銳減一半以上，好食好事基金會希望可以透過智慧化的農業科技，改變茶葉的種植環境。

此計畫與所培育的加速器農業科技新創團隊「蜂巢數據科技（阿龜微氣候）」合作，導入田間感測設備 AIoT 智慧科技至占地 1500 坪的坪林如意有機茶園，希望透過大數據的解構與分析，建立茶葉最佳生長條件的數據資料庫，有助於農民在田間進行即時的種植決策與判斷，找出適合永續生產的解決方案。未來還能進一步推廣至檸檬、地瓜等農作物的生產園區。



2020 年成果

第一期	第二期	第三期	第四期
2019 4 - 6 月	2019 7 - 10 月	2019 11 - 2020 3 月	2020 4 - 6 月
設定驗證目標	進行田間監測	進行施肥驗證	建立操作模組
<ul style="list-style-type: none"> ● 確認盲椿象蟲害無法透過生物防治法進行防治 ● 朝向灌溉及施肥之方向優化 	<ul style="list-style-type: none"> ● 建立氣象站、土壤感測器及縮時攝影，蒐集溫度、濕度、雨量、風速、光照、土壤溫度及土壤電導度等資訊 	<ul style="list-style-type: none"> ● 確認問題根源為日照不足及施肥不足 ● 進行實驗對照驗證，可透過施肥提升產量及茶葉品質 	<ul style="list-style-type: none"> ● 提出最適化施肥之建議



智慧檸檬園

台灣檸檬市占率高達七成的屏東檸檬園，深受植株病蟲害的問題所苦，對單位面積產能造成重大影響。

目前，全台健康種苗約僅 90 萬株，相對換苗市場每年需求的 6 萬 7500 株，供需嚴重失衡。健康的檸檬樹是多年生植物，好食好事基金會長期關注台灣的農業發展，期望能讓種苗農戶取得健康種苗培植及管理技術，使檸檬園經濟效益可以延長至 20 年、降低投藥、換株、人力成本，增加單位面積產量，落實台灣農業的永續發展。

2020 年第一季 專案規劃&現場訪查

- 與國立臺灣大學農學院及嘉義農業試驗分所規劃健康種苗之推廣和執行計畫
- 訪查嘉義農業試驗分所之種苗中心，觀摩苗圃之管理技術

2020 年第二至四季 找尋合作種苗農戶

- 在彰化永靖找尋合適之合作種苗農戶
- 輔導種苗農戶管理健康苗圃



30 % 植株患病

各類病株平均 4 年內逐漸凋零死亡 每年高達 7.5 % 換株率



洪挺軒 國立臺灣大學植物病理與微生物學系教授

檸檬是台灣人生活上經常性的必需品，基金會原本是希望能夠全面有機化的生產，但這不是一件容易且短期內可達成的事情，所以我們先朝「安全農業」的方向前進，減少用藥，先從使用「健康種苗」做起。

農民若沒有接觸新知識，會很習慣採用「慣常做法」，檸檬的確有一點耐抗性，患病依舊能長大結果，但受到病害的檸檬種苗所結的果實會減少一半以上，但農民並不知道，再加上銷售檸檬種苗商並不是很支持，因此推行「健康種苗」遇到很大的阻礙。

農委會一直都有在使用無人機做監測，但如果農民是使用生病的種苗，監測數值再精細也毫無意義，感謝基金會針對檸檬種苗做了如此具有前瞻性的計畫，並融入最新的科技，我相當欽佩。

推廣健康種苗這件事情，美國已經推行 80 年了，其他國家的做法是不符合健康種苗的條件之種苗即不得販售。台灣因為不希望影響到檸檬農民生計，至今仍是以前軟性輔導的方式為主。希望能夠有越來越多的農民加入改變的行列，讓良幣驅逐劣幣，整體環境才能往好的方向發展。

社會響應

頂新和德文教基金會組成社福志工隊、教育志工隊及成美文化園文化志工隊，共同推行基金會之各項社會公益計畫，構築社會的真、善與美。



社福志工隊共投入 **530** 服務時數

教育志工隊共投入 **638** 服務時數

成美文化園文化志工隊共投入 **317** 服務時數

總服務時數達 **1,485** 小時



善愛 ∞ 築夢

2

 頂新和德文教基金會

願景

啟發善與愛的量能，成就共好社會。

使命

以台灣共好為初衷，建構自立共好的生態圈。

以回饋故鄉、服務社區為宗旨，頂新和德文教基金會自 1997 年成立以來，即持續投入「社會公益、棒球運動推廣、弱勢教育、地方創生和文化扶植」之領域，真正實現「啟發善與愛的量能、成就共好社會」的願景。

頂新和德基金
支持之基金會

頂新和德文教基金會

社會公益關懷



影響對象

受捐助團體與弱勢

高關懷青少年 & 將才學堂學生

彰化在地學子

永靖地區師生 & 在地居民 / 一般民眾

國中小棒球隊 & 棒球夢青年 & 女子棒球員

文化資產學者專家 & 文化資產關懷者

計畫

慈善公益

多元教育

社區深耕

接棒未來

人文創生

捐助 **68** 家社福團體與其計畫 / **112,752** 人次獲「食公益捐助」計畫受惠 /

「公益共好包」捐款總額達 **1,129,450** 元 /

食物銀行、急難濟助及築夢工程等專案項目，扶助弱勢戶 **912** 戶，逾 **2,250** 人次

共 **237** 人受訓 / **79** 人考取丙級證照 **22** 位學員順利自行創業或成功就業

國小園藝與烘焙探索班共 **125** 人參加 / **333** 位國小學員和家長參與寒暑假營 /

烘焙探索班 2.0 共 **25** 位國高中生參加 / 農村課輔班共 **364** 位國中小學生受益

3 場「仲夏幸福劇院」共 **1,048** 人參加 / **1,000** 人參與「慶端午保安康」活動 /

250 人參與「甲月娘來野餐」中秋活動 / **1342** 人次參加樂齡學習中心課程 /

1,500 名車友報名參加「96 轉自車系列賽—彰化讚」賽事 / **2000** 人參加永靖「謝平安」活動

彰化及臺中共 **21** 支學校棒球隊獲贈球具設備，共 **630** 位國小棒球隊員獲得設備捐贈與關懷 /

捐贈全國基層棒球隊 **50** 輛交通車 / **36** 支球隊、**900** 人參加球技訓練營 /

24 支球隊參加少棒邀請賽 / 提供獎學金贊助 **3** 名球員前往日本留學

9 位專家學者參加文化資產論壇，參與人數 **230** 人 / **3** 位在地文史專家帶領共 **152** 位民眾參加

文資小旅行活動 / 與 **12** 位文化意見領袖辦理 **24** 場文房講座，參與 **1,170** 人次 /

1 位專家參與 ICOMOS 國際科學委員會聯席線上學術會議

第一節 慈善公益

串聯並運用善和愛的量能，頂新和德文教基金會長期致力各項慈善公益服務，為缺乏飲食、居所、教育、社福等照顧的社會弱勢，給予更完備的扶持及關懷，使其此邁向自助自立，驅動社會之共生共榮。



捐助 68 家社福團體與其計畫

112,752 人次獲「食公益捐助」計畫受惠

食公益捐助

頂新和德文教基金會在推動慈善公益的服務上，希望能從企業集團之本業延伸，以「食」領域為核心來開創支持社會弱勢的能量。2020 年，「食公益捐助」計畫邁入第六屆，結合自 2019 年成立的「自立共好平台」，由 68 項提案中選出 12 件捐助計畫，配合業師輔導諮詢、志工招募，以及實地關懷走訪、企業職缺或通路分享等方式，讓各地身心障礙者、偏鄉長者、經濟弱勢者等，能獲得更充分的生活照顧。

另頂新和德文教基金會亦協助宣傳推廣，使各社福團體能提升大眾共鳴與知名度、爭取更多社會資源，以降低社福團體對捐款依賴，並朝向獨立運作之目標邁進。



賴幸宜 社團法人彰化縣小嶺頂愛啟兒關懷協會理事長

小嶺頂愛啟兒關懷協會是個針對心智障礙成人提供日間照顧的機構，雖然這些收案對象的行為能力並未喪失得非常嚴重，但也無法到職場上正常就業，因此我們平時就會安排一些特定性質的代工工作或是才藝類的文康休閒活動，使他們的能力獲得更多訓練與成長。受到中美貿易戰和新冠肺炎疫情的影響，使得這些代工機會都中斷，也造成了協會的財務困擾。

在尋找更多營運資金之下，我們透過「食公益捐助」計畫的徵件順利獲得贊助，以此開發自有的品牌商品「愛啟兒藝廊水果果凍」，將我們服務對象在文康休閒活動中繪製的圖畫，設計成獨一無二的產品包裝。此外，頂新和德文教基金會還協助製作產品故事影片，並經由網路推廣產品，也讓我們學習到新媒體的行銷，並 e 化內部作業。尤其當我們的服務對象看到自己的作品出現在商品包裝上，都顯得相當高興，也更認同在生活中畫圖這件事，甚至因此收到開設畫展的邀約，讓他們再次發展出自給自足的能力。



「公益共好包」捐款總額達 **1,129,450** 元

活動發起 **3** 個月內，總登錄近 **200** 組捐款，

金額逾 **112** 萬元。



公益共好包

2020年，面臨新冠肺炎襲來，社福團體募款或物資勸募陷入困境。頂新和德文教基金會除了加強對社福團體之捐助，並與四十多家社福團體攜手推出「公益共好包」鼓勵捐款活動，讓捐款人有機會取得或獲贈內含公益團體義賣商品的「公益共好包」，不僅帶動關心社福的民眾伸出援手，也讓社福團體在疫情之下更能度過難關、一起成就「共好」。



賴宜君 頂新和德 1919 食物銀行關懷戶

與頂新和德文教基金會相同，我們一家四口也是住在永靖，包括一個就讀國中、一個還在讀幼稚園的小孩。我們看似是個常見的一般家庭，但是因為我的身體問題，除了常年患有眩暈症，加上心臟方面的疾病，使得我平時幾乎只能待在家中，無法出門工作賺錢，經濟重擔也就全落在我先生身上。每個月僅有微薄的薪水收入，還不時要靠領國民年金的娘家父母接濟，都讓我們有說不出來的辛苦。

還好在必要的省吃儉用之外，頂新和德文教基金會也在得知我們家中的情況後，為我們安排了「頂新和德 1919 食物銀行」的服務，可以讓我們每個月運用點數，到食物銀行選擇換取一些食材、乾糧，或是補充缺少的日用品，這對我們的生活來說是個相當大的幫助，也減輕了我們的負擔。而且每幾個月頂新和德文教基金會還會來訪視我們，了解我們的生活狀況，或是看看還有沒有其他需要幫忙的地方，都讓我們感到「有你們真好」。

食物銀行、急難濟助及築夢工程等專案項目，

扶助弱勢戶 **912** 戶，逾 **2,250** 人次



彰化在地弱勢急難救助

頂新和德文教基金會立足於彰化永靖、深耕多年，慈善公益的服務亦由在地出發，希能運用棉薄之力照顧近鄰鄉親。



福慧袋

為能供應生活物資給低收入戶或邊緣戶等弱勢家庭，同時補足政府不足之資源



「頂新和德 1919 食物銀行」

自 2019 年與中華基督教救助協會成立實體的，以每月點數領取物資，並接受關懷服務，包括實地探望訪視、舉辦年節活動等，將實際的物資結合陪伴，深化對於弱勢的照顧和關懷。



「築夢工程」

2020 年在永靖鄉公所轉介下，即幫助身患病痛、無法工作的陳姓案主重新修建已損壞的屋頂，不僅能避免雨天漏水、導致屋內潮濕，也讓居家環境更為整潔，案主也更能安心健康生活。



急難救助

頂新和德文教基金會提供必要的急難救助或轉介相關資源，使遭逢意外變故而突然陷入困境的家庭仍能獲得足夠接濟、度過燃眉之急。

第二節 多元教育

「教育」是改善生活、創造人生的重要動能，頂新和德基金會以培養「將才」為精神、烘焙專業為核心，從技能的探索與培訓、到產品的競賽和商品化，甚至媒合就業，協助年輕學子習得一技之長，以開創更寬廣之未來。同時為照顧彰化永靖的孩子，頂新和德文教基金會亦運用烘焙、園藝等多元課程，以及課業輔導等學習陪伴，使在地孩子也能擁有更充足的教育資源，讓學習道路更加順遂。



2020 年總訓練學員達 **237** 人，各班結業率皆達 **8** 成以上，**79** 位學員考取丙級執照

22 位學員順利自行創業或成功就業

將才學堂

自 2017 年起推動的「將才學堂」烘焙技職教育計畫，是頂新和德文教基金會為來自偏鄉、單親、低收入等家庭的高關懷青少年，提供學習烘焙技能的管道，2020 年第三屆「將才學堂」計畫培訓與新竹少年之家、高雄慈暉關懷學園、屏東躍愛全人關懷協會、屏東青少年夢想團隊、台東孩子的書屋等公益團體攜手，搭配專業課程、業界師資、硬體設備、企業參訪等資源的挹注，使這些對烘焙有興趣的青少年們，能夠經由數十至數百小時不等的訓練發掘烘焙興趣，或是習得烘焙專長、培養就業力，期能學以致用、建立自信，找到自我人生的未來發展方向。

烘焙錦標賽

各家公益團體選派學員參與競賽，以激發創意、鼓勵交流在烘焙錦標賽中獲選的創意作品，還有

機會與企業合作、推動公益上市，讓努力學習的才藝能被更多人看見。以 2019 年在烘焙錦標賽中獲得冠軍吐司、來自高雄飛揚福利服務協會的「紅龍荔香吐司」，就特地與布列德麵包合作，於 2020 年正式上架，其販售淨利也回饋至所屬飛揚福利服務協會，達到相輔相成的公益目的。而來自屏東青少年夢想團隊、原先還是中輟生的陳同學，在加入將才學堂、重返校園後，不僅學習到烘焙技能，並找回了自信與人生目標，於 2020 年畢業後就經媒合協助進入職場一展長才。搭配專業課程、業界師資、硬體設備、企業參訪等資源的挹注，使這些對烘焙有興趣的青少年們，能夠經由數十至數百小時不等的訓練發掘烘焙興趣，或是習得烘焙專長、培養就業力，期能學以致用、建立自信，找到自我人生的未來發展方向。

彰化在地多元教育

此頂新和德文教基金會特別為彰化永靖地區的國小學子規劃多元化的教育課程，讓這些孩子們有更多探索烘焙及園藝領域的機會。



探索課程

2020 年，與永靖國小共同舉辦烘焙及園藝的探索課程及寒、暑假期間之烘焙營隊和園藝營隊活動。其中設計讓孩子們親自動手製作蛋糕、餅乾等烘焙料理，或是自行創作植栽、盆景，藉以開拓視野、激發孩子的興趣，讓學習充滿樂趣與成就。



烘焙探索班 2.0

針對國三至高三的學子開設，並同樣以培育烘焙技能、輔導考取丙級執照為目標，讓更多學子有機會進入烘焙世界。學員因此自行在家創業、販售烘焙產品，或與在地公益團體合作義賣，擴大在地教育的成果。



農村課輔班

為希望弱勢家庭的孩子們不因自身家庭因素而喪失學習機會，頂新和德文教基金會也於永靖鄉偏僻地區推動，讓鄰近因父母忙於農務的國小學童，也能獲得學習陪伴與課業照顧，並安排專業老師一週三次於夜間提供英文、數學及生活品德等輔導，為這些孩子們的未來人生鋪上更寬廣的道路。

國小園藝與烘焙探索班共 **125** 人參加

333 位國小學員和家長參與寒暑假營隊

烘焙探索班 2.0 共 **25** 位國高中生參加

農村課輔班共 **364** 位國中小學生受益



蘇月妙 彰化縣永靖鄉永靖國小校長

永靖國小與頂新和德文教基金會是對門的「厝邊」，多年來這位好鄰居盡心盡力地為永靖鄉推動教育工作。在 2020 年，頂新和德文教基金會就為我們學童舉辦烘焙和園藝的探索課程，我們也以需要課後照顧的經濟弱勢學生為主，讓他們能在放學時間參加多元的技職教育，擁有不一樣的學習體驗。烘焙班的學生就透過成果展及愛心義賣活動，將手工餅乾和義賣所得捐贈給在地公益團體，讓學生能學會用感恩的心來回饋家鄉。

同樣在園藝班中，尤其位在永靖這個「花卉苗木之鄉」，許多學生家長也從事園藝相關工作；因此透過親手操作與學習，讓學生們懂得如何栽培和照顧植物，也了解到園藝的精髓；甚至有學生從栽培植物中，來反思自己也必須努力學習、對課業學習更投入，或是變得更專注、更有耐心。學員們在完成園藝課程後，除了以成果展來展示園藝作品，同時還受廣播電台邀請接受訪問，對學生們來說都是很難得的經驗。期望未來還能持續舉辦，讓更多學生受惠。

第三節 社區深耕

彰化永靖有著獨特的生活環境和人文特色，透過與當地居民們攜手推動社區的活絡及成長，各年齡層的民眾都能安居樂業、聯繫情感，使永靖成為匯聚共好之地。



劉嘉琪 財團法人天主教會台中教區附設彰化縣私立聖家啟智中心主任

彰化聖家啟智中心是為發展遲緩兒及身心障礙者成立的日間托育服務機構，同時我們也在永靖設立服務據點－「靖寶童趣屋」，為永靖和鄰近地區 0 至 6 歲的早期療育對象提供專業治療或團課服務。頂新和德文教基金會積極地協助我們，如提供團課治療場所及邀請孩子及師長們，在耶誕佳節前往頂新和德 1919 食物銀行及成美文化園「報佳音」，讓這些早療孩子能藉此增進自信心，並有更多機會與社會大眾互動。

事實上，頂新和德文教基金會為我們提供的關懷還不只如此。在 2020 年，我們也透過「食公益捐助」計畫的經費贊助，進而為我們的照顧對象，供應營養健康的午餐膳食，同時還打造了「夢想起飛園」，讓我們照顧的孩子及身心障礙者能親手種植、採收和烹調蔬果，進而獲得更多的生活體驗。

在地凝聚

彰化永靖涵蓋多達 24 個村，是歷史悠久、人文薈萃之地。頂新和德文教基金會透過推展各項富含教育、文化和照顧的活動，期深耕永靖地區之福祉。



| 走讀永靖 |

專為國小屆臨畢業學子設計之活動，讓這群孩子能夠親自走訪永靖鄉的巷弄街坊、建築遺址、廟宇宗祠等，同時還安排親子園藝課程、動手做盆栽，讓孩子們認識永靖這個「花卉苗木之鄉」。



| 仲夏幸福劇院 |

為使沒有電影院等娛樂場所的永靖鄉民，也能夠欣賞優質藝文表演的親子活動，2020 年邀請阿忠布袋戲、小青蛙劇團等表演團體，甚至公開徵求在地鄉民組團演出，並且搭配有獎徵答活動，讓永靖鄉的大小朋友可以一起參與同樂，營造樂活幸福的氛圍。



| 靖寶童趣屋 |

為協助因資訊或資源不足、未能得到適切服務的幼兒及其家庭，透過彰化聖家啟智中心在永靖鄉設立的「靖寶童趣屋」，頂新和德文教基金會積極提供在地力量推廣課程；包括 2020 年「第一次跑腿」輔導，讓發展遲緩兒能在社工和專業師資的引導下，在遊戲中運用教具學習購物、促進手腳協調，也讓家長獲得更多育兒支持與能量。

3 場「仲夏幸福劇院」共 1,048 人參加

1,342 人次參加樂齡學習中心課程

樂齡課程

與永靖鄉共好協會共同推動、以高齡長者為主要對象的樂齡課程，透過永靖鄉樂齡學習中心規劃製作多項課程，讓年長者能有更活到老、學到老，並藉以深化自我認同和價值感。



| 健康類的體智能課程 |

氣功養生、預防失智、用藥安全，或是生活類的交通安全防護、手機使用學習。



| 社會連結之搭建 |

志工類的訓練、才藝類的茶道、歌唱、書法、木工等。



社區共榮

地方的繁榮與發展，需要社區居民們有相同的認知和投入才能達成，頂新和德文教基金會也不斷透過人力或經費的支援，協助永靖鄉推動各項特色活動，展現永靖活力、提升能見度。



250 人參與「甲月娘來野餐」中秋活動

1,000 人參與「慶端午保安康」活動

1,500 名車友報名參加「96 自轉車系列賽—彰化讚」賽事

2,000 人參加永靖「謝平安」活動



96 自行車系列賽 - 彰化讚

連續第二年與臺灣自由車運動協會舉辦的「96 自轉車系列賽—彰化讚」賽事，除了特別將永靖等鄰近地區景點規劃為競賽路線，首次新增永靖城市繞圈賽，同時邀請鄉民組成啦啦隊，以及匯集店家及攤商辦理嘉年華，有如一場觀光盛宴，也让更多人能對永靖留下深刻印象。



謝平安

延續 2019 年成功的「謝平安」活動，2020 年也齊聚永靖鄉 24 村的宮廟主神，辦理遶境嘉年華和祈福祭祀典禮，展現在地敬天謝神、鄉鄰分享的傳統文化，亦配合市集商品、千人搓湯圓等活動，邀集各地民眾前來作客、分享福氣，不只已形成當地的特色節慶活動，也將永靖的風土特色推廣至全臺灣。



節慶活動

因應重要年節，頂新和德文教基金會也和永靖鄉共好協會加強舉辦節慶活動，包括端午節的「慶端午保安康」，即規劃讓國中學子 DIY 製作中草藥香包，並集結永靖鄉各村領袖舉行永安宮祈福祭典；中秋節的「甲月娘來野餐」更打造了種籽地景藝術，並安排中草藥成果展，讓民眾能品嚐中草藥茶的宴席，讓永靖鄉民們能擁有不一樣的過節氣氛。



設置四芳廚房

頂新和德文教基金會與四芳社區發展協會更規劃在此設置「四芳廚房」，已於 2020 年正式動土。未來將使得該社區活動中心的機能更加齊全，可做為多功能性的社區廚房，例如舉辦食農教育、開辦社區老人供餐服務，也能成為外來遊客的生態輕旅行景點，讓永靖鄉具備更多在地特色。





社區營造

社區環境的營造，反映了居民的人文特色與生活品質；頂新和德文教基金會在協助永靖鄉的社區營造上，也透過多個據點來促進在地的多元發展，也利於各種活動的推廣舉行。已經營多年的「永安小院子」，是以園藝為主題，不僅為體驗及學習課程的空間，甚至還不定期舉辦成果展，並打造成不同展區供來客觀賞，讓人在此領略永靖的園藝之美，而「播夢種籽」計畫，則是邀請地景藝術家於成美文化園區形塑「種籽迷宮」地景藝術，並結合帶領當地孩童與家長共同創作的美學工作坊作品，成為獨特的大型地景藝術裝置，讓在地居民有機會親手營造自己家園的藝術環境，播下夢想的種籽。

而由頂新和德文教基金會所認養的鄭成功紀念公園，除了當中的文康中心經常是舉辦各項社區活動的空間據點，如永靖樂齡課程、靖寶童趣屋等；同時頂新和德文教基金會也積極維護該公園的設施與環境，讓當地居民們能有安全舒適的活動場所，將永靖打造成宜居共好的家鄉。



陳雍讓 彰化縣永靖鄉四芳社區發展協會理事長 / 永靖鄉共好協會理事長

永靖鄉共好協會集結了永靖鄉各個村里與社區，以公益性質推動地方發展的組織。從過去以來，我們就受到頂新和德文教基金會給予的多方支持，經常和我們共同推廣活動並促進地方發展。在 2020 年，我們連續第二年舉辦「96 自行車系列賽——彰化讚」賽事，讓從各地前來比賽的選手能夠認識永靖、了解永靖，同時也能帶動在地的消費經濟。我們亦舉辦「謝平安」慶典，自 2019 年再現風華後，儼然已成為永靖鄉的代表性活動。而「面具嘉年華」則提供現場彩繪體驗，讓民眾能戴著自己繪製的面具或口罩參加繞境。而延續前一年的「千人搓湯圓」活動，除了讓民眾享用親手揉捏的糯米糰，亦搭配具有在地中草藥特色的市集活動，吸引了二千多名永靖鄉民及各地民眾前來，達到行銷永靖的效果。

彰化縣永靖鄉是個傳統的農村聚落，面臨著人口老化和轉型不易等問題。頂新和德文教基金會長期關注我們的在地發展，熱心地提供資源來協助鄉里社區的改善和加強對長者的照顧。基金會贊助大部分的經費，在四芳社區設立「四芳廚房」，預計在 2021 年中落成，做為周邊社區老人供餐服務的據點，並結合地方旅行服務，透過供餐來增加社區收入。

在社區環境的整頓改造上，基金會除了贊助經費，亦推動結合社區力量的方式來進行；比如與在地學校合作，由居住在本地的學生們來規劃構思社區環境的改善布置，真正實現由在地民眾投入參與社區事務，打造自處之生活環境，進而加強了社區與民眾的連結。

接棒未來

為能讓棒球在臺灣深耕茁壯，頂新和德文教基金會自 2016 年起推動「接棒未來」棒球公益計畫，以長期的資助支持臺灣基層棒球的發展；從球隊的認養贊助與球員裝備的捐贈，到協助球技精進及競賽舉辦，甚至提供獎助學金鼓勵留學深造等，讓臺灣的棒球運動發揚光大、持續邁向未來。



彰化及臺中共 **21** 支學校棒球對獲贈球具設備，共 **630** 位國小棒球隊員獲得設備捐贈與關懷

捐贈全國基層棒球隊 **50** 輛交通車



基層捐贈與訪視

棒球運動從訓練到比賽，往往得投入龐大的經費與資源，也是基層棒球組織經常面臨的困境。頂新和德文教基金會從鄰近的彰化及臺中地區著手，實質透過捐助比賽球衣、球具器材、交通車等，並由企業所屬職棒味全龍隊的球員擔任公益大使，配合捐贈活動舉辦棒球小教室、與選手互動，鼓勵小球員們追求棒球夢。



王銘德 宜蘭縣羅東鎮竹林國小校長

宜蘭竹林國小少棒隊早在 1968 年就已成立，並從早期的社團性質，發展至今隸屬於校內的體育班，可說是歷史相當悠久、相當具代表性的基層棒球隊。目前正式和預備球員就有 33 位；我們安排專業及訓練課程，讓小球員們能盡情培養球技或運動興趣。但如同眾所周知，基層棒球隊的運作其實相當不容易，尤其是在有限的經費之下，雖然我們還獲得球隊後援會的贊助支援，但也只能聘請二名教練，長期下來的負擔仍然相當沉重。

受限於經費，我們也無法對外參與每一項賽事，像是出門比賽的交通往往就是個大問題；過去可能多需要由家長支援開車，若要租用遊覽車更是筆不小的開銷。因此這次能獲得頂新和德文教基金會捐贈交通車，相對就能為我們省下不少費用，或可搭配大眾運輸，解決球隊的交通問題並且更加安全，也能讓家長及老師更為安心，對我們的幫助相當大。也期望未來還能持續獲得頂新和德文教基金會的支持，讓我們更能順利推廣基層棒球運動。

36 支球隊、900 人參加球技訓練營

24 支球隊參加少棒邀請賽

提供獎學金贊助 3 名球員前往日本留學



接棒未來球技訓練營

為能協助基層棒球選手精進球技，頂新和德文教基金會在 2020 年舉辦「接棒未來球技訓練營」，邀請全臺 36 支基層棒球校隊球員，並由職棒味全龍隊的球員及教練負責指導訓練，結合闖關遊戲方式讓小球員們從趣味中學習打擊、守備、跑壘，以及運動傷害及熱身等棒球技能、增進棒球實力。



2020 年「接棒未來盃」少棒邀請賽

為能讓基層球員們有更多發揮球技、學習交流的舞台，促進基層棒球的扎根發展，頂新和德文教基金會於 2020 年舉行「接棒未來盃」少棒邀請賽，由新竹地區 24 支少棒隊同場競技，透過比賽切磋球技；同時現場還舉辦「接棒未來」棒球嘉年華，設計多種棒球遊戲讓一般民眾也能前來體驗、享受棒球樂趣。



追夢工程臺日野球留學支援計畫

「追夢工程」是頂新和德文教基金會「接棒未來」與「臺日野球留學支援」共同籌畫舉辦的計畫，目的是要透過公開的測試徵選，為兼具球技與品行的應屆國中畢業棒球選手，提供全額獎學金前往日本加入當地的高中及校隊，除了能繼續求學和打球、培養多重專長，還能有機會參與更高殿堂的比賽、實現自己的「棒球夢」。

經由三階段的評審後，第二屆「追夢工程」計畫已在 2020 年的六百多位報名的國中球員裡，篩選出三位菁英學子，並安排他們前往日本棒球高中名校留學，步入下一階段的「追夢」之旅。同時第三屆「追夢工程」計畫也已啟動，同樣將持續挖掘更多年輕好手，協助他們勇敢追逐棒球人生。



陳賢德 第一屆追夢工程選手陳政逸的家長

當陳政逸還小的時候，就經常在假日跟著我去打壘球，也逐漸對棒球產生興趣，並在國小時開始加入棒球隊，到了國中還曾代表新北市拿下小馬聯盟世界青少棒錦標賽冠軍，培養出了一定球技。因此在國中即將畢業時，經由政逸的國小教練告知，加上政逸自己的意願，參加了「追夢工程」臺日野球留學支援計畫的選拔並脫穎而出，得到頂新和德文教基金會的經費支持，前往日本留學打球。很高興政逸能有這樣特別的機會，追逐自己喜愛的棒球夢。

目前政逸已是日本金城學園遊學館高等學校的高三學生，雖然這麼年輕就要獨自離鄉背景求學，還要學習照顧自己的生活、適應當地文化，但也讓政逸變得更加獨立。而且就如「追夢工程」臺日野球留學支援計畫所強調的，在日本留學期間必須兼顧學業和球技，學校方面也很重視球員們的課業學習。我也勉勵政逸，在這難得的三年留學中，盡可能地學習並拿出自己最好的成績，如此不論是不是持續在棒球領域發展，都能夠為自己帶來很大的幫助。



接連 2 年奪下全國女子棒球錦標賽及
協會盃女子棒球錦標賽 **冠軍**

多位球員入選我國參加 2021 年第九
屆世界盃女子棒球賽的國手



贊助女子棒球隊

有別於傳統以男子為主的棒球運動，女子棒球的浪潮也正興起；而頂新和德文教基金會持續冠名贊助「接棒未來」女子棒球隊，讓這支娘子軍在訓練和比賽中，都能獲得更多的支援與照顧。

這些女性選手平時各有工作，但在更完善的支持與積極的整備培訓下，「接棒未來」女子棒球隊也能屢獲佳績，儼然已成為國內女子棒球的最強勢力。



顏良吉 接棒未來女子棒球隊總教練

過去我曾帶領過女子棒球隊約十年。我們萬分有幸，魏應充董事長以及球隊領隊「師母」謝榮瑤隊於棒球發展大力支持，讓我們不論在球具器材、訓練用品，或是比賽經費等方面，都能得到充分的支援，當然也讓球員和教練更無後顧之憂，可以專注在訓練和比賽上，把球打好的欲望和動機就更加強烈，也是我們能在各項比賽中屢獲佳績的原因。

我還記得頂新和德文教基金會在剛開始提供贊助時，經費運用其實還不是相當充裕；但經由謝榮瑤師母的反映，魏應充董事長二話不說就決定提供更多協助，讓球員們都非常感動，並抱持感恩的心投入訓練及比賽。而除了球隊運作的經費支持，魏應充董事長對於球員們的生活也相當關心；例如味全龍隊重返職棒後，如有後援會或比賽現場的工作機會，魏應充董事長也交代以「接棒未來」女子棒球隊為優先，讓這些女子棒球員能有更充足的收入及照顧。

頂新和德文教基金會自 2018 年推動「人文創生」計畫，即是秉持以人為本、促進文化的永續與創新，並打造產、官、學的跨界合作平台，已陸續透過論壇、講座、展覽、體驗活動、教育課程等面向及方式，提供民眾互動學習的空間與機會，使得臺灣文化能有更多元的保存、推廣、活化與提升。



文化資產論壇

為能落實臺灣文化的傳承理念，頂新和德文教基金會在 2020 年於彰化永靖成美文化園再度舉辦「文化資產論壇」，以「真實性的複音：傳統工藝與物質修復的對話」為主題，邀集國內外跨領域的專家學者分享及探討臺灣文化資產的永續發展途徑，當中亦以線上連線方式邀請馬來西亞文化資產保存修復建築師黃木錦，並藉此倡議國際文化資產保存的合作與發展。

在本次「文化資產論壇」中，還設計了專家論壇、匠師導覽、體驗工作坊等形式，並由臺灣重要傳統藝術「木雕」保存者施鎮洋、彰化縣傳統藝術「纏花」保存者謝雅秀等人帶領，讓民眾能以不同的角度及方式認識文化資產，如親身體驗纏花、木雕工藝等，激發民眾對文化資產和傳統工藝的關心。

9 位專家學者參加文化資產論壇，參與人數 230 人



江明親 國立臺北藝術大學建築與文化資產研究所所長

過去數十年來，臺灣文化資產的保存與發展已有一定的成果累積，來自民間的力量更是值得肯定。頂新和德文教基金會推動的魏成美堂修復工作是代表性的案例，特別是堅持邀請頂尖的傳統工藝匠師，並且尊重其專業，不吝於提供充足的施作時間和審慎測試的機會。因此在 2020 年「真實性的複音：傳統工藝與物質修復的對話」文化資產論壇中，我也帶領學生與頂新和德文教基金會合作，與魏成美堂修復工作的藝師們及相關領域專家，共同為文資保存發展分享經驗及討論交流。

在這場文化資產論壇活動中，我們從傳統工藝的修復技藝，以及保存科學等多元觀點來探討文資的保存修復，並且採取不同於一般論壇的發表型態，結合現場施作的示範以進行觀點的闡釋；對具有技藝背景的講師們而言，不僅可透過多元發表形式論述文資保存與工藝內涵，並對他們的未來發展具有開創和支持作用。對於參加論壇活動的民眾來說，除了獲得許多文資保存修復的意見，更可從現場的匠師導覽了解魏成美堂的修復過程，以及在工作坊中體驗傳統工藝製作，也讓文化資產的推廣有了更好效益。

共 **152** 位在地文史專家帶領文資小旅行活動

3 位在地文史專家帶領文資小旅行活動



文資小旅行

發展歷史悠久的彰化永靖，長久以來形成了獨特的家鄉文化，並反映在許多文化資產中。為讓更多人能夠認識永靖，頂新和德文教基金會特別舉辦「國際古蹟遺址日 X 永靖——穿越時空小旅行」活動，由文史工作者及志工帶領民眾走訪永靖的歷史建築，例如代表清代永靖四大地方仕紳的忠實第、餘三館、陳氏家廟、成美公堂等，從中理解永靖的發展背景和文化，也認識文化資產的保存價值和意義。



ICOMOS 會議

以保存、修復遺址或建築物等文化資產為目的的「ICOMOS」(International Council on Monuments and Sites, 國際文化紀念物與歷史場所委員會)，是聯合國教科文組織推動世界遺產的主要諮詢機構，並每三年舉行一次大會。2020 年的 ICOMOS 大會由各專業領域的文化資產專家進行線上座談及研究成果發表。頂新和德文教基金會委託專業學者林韻丰擔任顧問，參加 ICOMOS 國際科學委員會聯席線上學術會議，提出以永靖成美公堂為標的之研究，並收錄於該學術會議之論文集，強化國內在文化資產領域的參與成果及國際連結。

9 位專家學者參加文化資產論壇，參與人數 **230** 人

與 **12** 位文化意見領袖辦理 **24** 場文房講座，參與 **1,170** 人次



文房講座

經由臺北市政府推動的「老房子文化運動」，將原先歷史日式建物修復而成的「文房」，已躍為重要的文化空間。頂新和德文教基金會多年在此舉辦「文房講座」。在 2020 年邀請讀書共和國社長暨創辦人郭重興、木馬文化社長陳蕙慧等人，透過知名文學作品的剖析與分享，讓讀者們能領略字裡行間傳遞出來的多元文化。



陳蕙慧 木馬文化事業公司社長

與「文房」的結緣，起於受邀與頂新和德文教基金會合作，透過「文房講座」，分享對日本文學的觀察。同時我也在文房策劃各種文學活動，並與各方作家對談、協助主持等。經過多次活動下來，最讓我感受深刻的，就是在這樣一個受到文化資產保存與維護的空間裡，不論是文學活動的主角、或是參與活動的民眾，都有如從忙碌的生活節奏中安靜下來，留下駐足的足跡。

以我主講的日本文學講座為例，實際報名並前來參加的民眾可達八成以上，這在藝文活動相當多元的臺北是很不容易的事；而且這些讀者群更兼具了熟齡與年輕世代，甚至還經常在講座後購書、讀書，或是與我分享心得感想，這對我來說就是最大的回報，也是能在文房不間斷地推廣文學、舉辦活動才可能看到的成果。因此，頂新和德文教基金會有心且長期投入文化建設的基礎工作，不僅值得更多人知道、並能對企業未來發展帶來正面幫助，同時還展現了國家的軟實力，也期待能藉此拋磚引玉、讓更多企業共襄盛舉。



3 位大專院校教師參與廣播 & 網路節目製作

4 位大專院校教師審閱良食圖譜

5 位大專院校教師參與良食脈動活動

12 位大專院校教師出席記者會

18 位大專院校教師出席智庫諮詢會議

150 位國小教師協助營養 5 餐之導入

總投入時數達 1,125 小時

社會響應

豐食公益飲食文化教育基金會推動台灣食育的背後，係倚賴多位大專院校教師以及國小教師無私地支持，各項計畫使得臻至完善。



飲食 ∞ 教育

3

準 豐食公益飲食文化教育基金會

豐食公益飲食文化教育基金會持續發揮影響力，努力建構健康飲食的知識系統、優化校園健康飲食和食育、推動健康飲食的社會溝通，期盼營造良好的飲食基礎，提升全民的食育，保護台灣人的食安健康。

願景

在台灣，成為推動更真、更善、更美的飲食文化領航者。

使命

以創意而積極的方式，提升國人飲食識讀能力，並於生活中實踐健康飲食行動。

獲獎資訊 | 榮獲行政院農委會 2020 推廣食農教育傑出貢獻獎。

頂新和德基金
支持之基金會

豐食公益飲食文化教育基金會

飲食文化教育



影響對象

國小教師以及學生

營養 5 餐

一般民眾

良食圖譜

良食脈動講座

豐食飲食常識評測系統

計畫

共有 **6** 所示範學校導入營養 5 餐計畫，影響師生 **4,026** 人 / 出版 **12** 本飲食知識教材供每學期導入使用，每校每學期導入 **400** 分鐘 / 製作飲食知識教材 **12** 支動畫影片，累積觀看學習 **60,661** 人次 / 示範校 **150** 名教師深度培訓課程 **2.5** 小時 / 出版營養 5 餐蔬食食譜，提供 **20** 套蔬食菜單，共 **952** 位營養午餐關係人線上申請 / 辦理第一屆豐食 Super 食育教師大賽，共有 **20** 縣市 **211** 件參賽

完成 **4** 款新圖譜，累積共有 **25** 款良食圖譜 / **228** 人主動索取良食圖譜 / 良食圖譜累積 **13,122** 人次瀏覽量

舉辦 **6** 場良食脈動講座，跨界合作 **6** 友善單位，共 **1,330** 人次參與實體講座，**25,440** 人次透過線上參與 / 產製相關影音素材，累積 **284,620** 人次瀏覽量

華人第 **1** 個線上飲食評測系統，完整題庫共 **2,700** 題，因程度分為 **5** 級 / **7,634** 名會員進行測驗 / 通過 L1 評測者共 **4,069** 人，通過率約為 **53.2** %

良食教育

意識和觀念的建立，是所有改變發生的基礎。豐食公益飲食文化教育基金會透過對於一般民眾的公開溝通、提供教育的資源、舉辦興起良食意識的活動，希望改變從根基開始發生，並且持續發酵和擴散。



舉辦 **6** 場良食脈動講座，跨界合作 **6** 友善單位，共 **1,330** 人次參與實體講座，

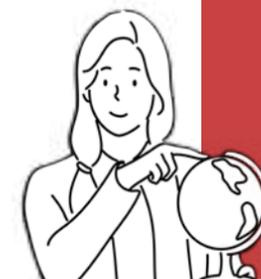
25,440 人次透過線上參與 / 產製相關影音素材，累積 **284,620** 人次瀏覽量

良食脈動講座

2020 年共舉辦了 6 場良食脈動講座，前進外縣市，也增加了跨界聯名，讓更多人實際接觸科學知識與跨領域題材並蓄的食育議題。



豐食公益飲食文化教育基金會邀請荒野保護協會與輔仁大學民生學院跨界聯手，舉辦「良食脈動講座」，以「品格養成，從惜食開始」為主題，透過飲食帶入下一代品格教育。



邀請國立海洋大學食品科學系蕭泉源老師，以及海洋科技博物館研究典藏組組主任施彤煒，攜手分享貝類與潮間帶的知識，基隆市政府教育處林祝里處長及海科館陳麗淑主任也蒞臨現場呼籲，享受美味的同時，也要多了解海洋食材與生態，珍惜海洋資源。

良食圖譜

正確的飲食知識的建立，需要從小打下基礎。豐食公益飲食文化教育基金會特別規劃一系列的良食圖譜，將飲食知識圖像化與系統化，提供中小學與相關教育單位免費索取，主題包括健康餐盤、用餐禮儀、水果、蔬菜、永續飲食、食物從哪來、飲食文化、筷子文化、食品標章以及各種食品家族介紹。



已經完成 25 款良食圖譜



楊蕙蓉 明湖國小圖書利用小組組員

我原先即有在做閱讀推廣的工作，去年向豐食基金會索取了良食圖譜，運用這些設計精美、資訊豐富的素材，和明湖國小圖書利用小組成員們一起設計了一場為期 3 個月的主題書展，獲得大家的好評。

這場書展的主題是「健康補給站」，我們把圖書館裡所有和飲食健康相關的繪本、小說等書籍都匯集在一起，並且舉辦一場導讀活動，讓學生們可以完整吸收飲食健康的知識，也配合健康餐盤的概念，設計了圖卡配對的小遊戲，讓孩子們在趣味中學習。

另外，我們也把這個活動延伸運用在校慶的園遊會活動中，讓參與的家長也能了解，學校對飲食和營養的重視，同步也能汲取知識。在活動舉辦時期剛好遇到過年，良食圖譜裡即有節慶的飲食介紹，孩子們才明白，為什麼過年要吃魚？吃湯圓又是代表什麼意義？搭配良食圖譜上的可愛設計，孩子的接受度高，許多偏食的孩子看過後就會漸漸嘗試之前不敢吃的蔬菜。



蕭泉源 海洋大學名譽教授

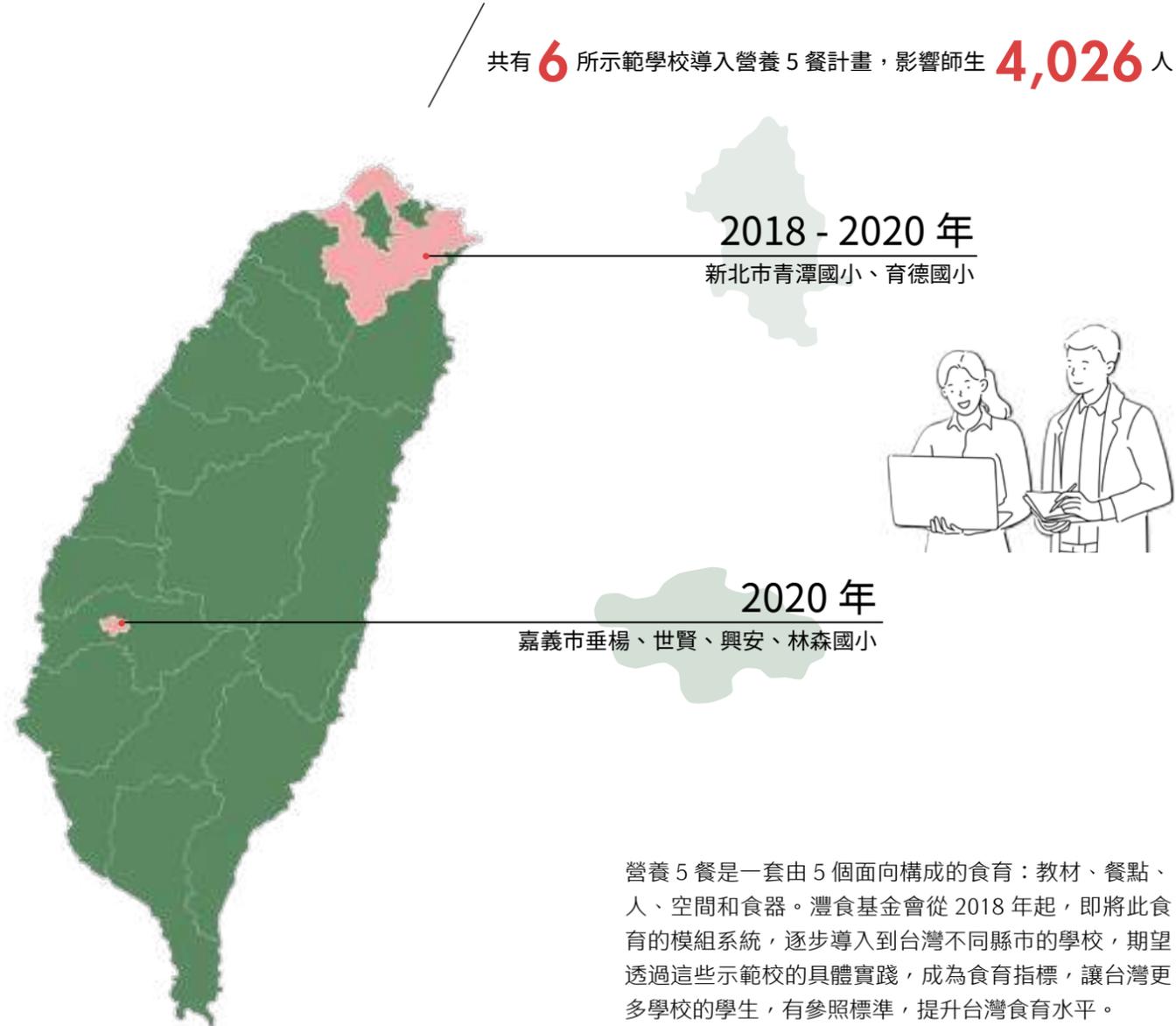
我 3 年前就開始參加豐食基金會的各種活動，目前也是豐食智庫的一員，雖然我已從教職退休，但與豐食基金會在飲食文化教育的理念上相同，所以很樂意能在退休後貢獻所能。

我的專長是水產食品，參加基金會的活動相當多元。不僅是良食脈動的講者，也搭配「營養 5 餐計畫」去縣市政府和學校演講，並跟教師、營養師或是廚師們談水產品的安全、選購和正確處理。除此之外，也有參與良食圖譜的內容審核。希望透過多元的管道，持續提升台灣這塊土地對於食的認知。



第二節 營養 5 餐

「**進豆**」食公益飲食文化教育基金會的主要對象是 0 至 12 歲的兒童，因 12 歲味覺養成已正式定型，在 12 歲前建立良好的飲食習慣和觀念甚為重要。由於這個年紀的孩子對飲食的主控權低，主要仍端視家長和老師的選擇，因此，**進豆**食基金會導入「營養 5 餐」之計畫，希望能透過教育影響師長，進而影響到孩子。





林如萍 台灣師範大學教授

我前年開始參與濃食 Super 校廚大賽評選，去年參與 Super 食育教師大賽，擔任評審長的職務。濃食營養 5 餐有設定 5 大目標，和新課綱對接性高，而濃食所製作的良食圖譜、12 本主題手冊或是影片，對老師而言是很好的資源。雖然這些資源都有放在網路上，但對深入校園的效果還是有限，因此，濃食所舉辦的「2020 濃食 Super 食育教師大賽」，成功吸引老師上網了解濃食所提供的教材，大大提升了能見度。

許多老師都是從孩子的生活經驗中找問題和解決之道，這就是新課綱中一直在談的素養 - 「學習者中心」。以前我們常提到的六大類飲食、均衡飲食概念，這些都較是從大人的角度去教導，但這次競賽中可以看到，許多老師是以「在地」的角度觀察、關注學生的每日生活經驗。

令我印象深刻的是來自花蓮的特教班的老師，這群老師設計了讓特教學生去參觀花蓮在地芋頭的生長環境，也讓他們學習處理芋頭，並接續教導不同的作物，讓特教生透過不斷重複的練習貫徹學習，我深切地感受到，老師真心為了學生們的學習所做出的努力，並非是因希望競賽獲獎而炫技的教學設計。教改的精神一直都是希望老師能「以學為中心，以教為關注」，學生才是中心。這次拿到冠軍的是台北市的永安國小，亦巧妙結合國語教材以及食育，並引導學生於生活中實踐所學。

在過程中，我持續和評審老師們溝通，大家有共識：競賽不是要選擇炫技的教案，而是要選擇那些讓孩子因為老師多做的這一點點，學會未來一輩子都受用的飲食與生活知能的教學設計。



教材

濃食公益飲食文化教育基金會研發符合國小 1 至 6 年級共 12 冊的主題教學手冊，讓教師們可依據學生的需求及學校情境，發展領域課程、校本課程及彈性時數等不同形式的學習活動，並結合學校午餐，落實國小學習階段的飲食教育。

而在示範校，每學期會進行 400 分鐘融入不同學科的食育課程。2020 年，嘉義市 4 所示範校於 3 或 4 年級導入「蛋主題」課程，9 月全校導入後，針對蔬菜、澱粉、乳製品、豆製品、豬製品、水果等不同主題分年級導入。新北青潭國小在 3 至 4 年級導入「澱粉與水果主題」，育德國小則是在 3 至 6 年級導入「乳製品主題」。



人

營養 5 餐的理念的推動，有賴學校的校廚和學校教師的推力，才能貫徹和落實。2019 年，濃食舉辦「濃食 SUPER 校廚大賽」，讓頂尖校廚、午餐秘書、營養師等團隊站上舞台相互交流，賽後他們在全台灣校園廚房蹲點，貼身觀察廚房環境、製作流程、烹調手法，並由美味革新主廚林奕成指出盲點並加以回饋至團膳烹飪指南內容中，有利於校廚工作能夠更得心應手。

2020 年，接續舉辦「第一屆濃食 SUPER 食育教師大賽」。本競賽吸引全台 20 個縣市參與，共 211 件教案參賽，15 組團隊以「學校午餐」、「學校在地特色飲食文化」或「台灣特色飲食文化」為題發揮創意，在教育啟發性、創意創新性、實踐可行性、應用推廣性、簡報表達性為評量的標準下，最後由台北市永安國小、桃園市雙龍國小附幼兩校以優異的教案內容獲得金獎。



空間

濃食基金會邀請新銳設計師王艾莉規畫校園 Food Lab 食育教室，透過用餐流程的改善及各式體驗、學習，實踐飲食教育的真諦。

食器

「工業設計教父」謝榮雅設計符合國小學童健康需求的可攜式分隔餐盤，不僅具有美學設計思維，透過刻度與分隔設計，讓孩子學習適量飲食。



餐點

濃食公益飲食文化教育基金會特別邀請了第一屆 Super 校廚得獎團隊開創蔬食菜單，並邀請美味革新主廚林奕成與金牌校廚得主戴寧怡一起調整實作 10 個團隊的作品；同時也邀請善果餐飲集團日式料理顧問渡邊法樺，從日系飲食角度出發，為濃食設計了 10 套好吃又營養的日式與跨國蔬食料理，讓健康的飲食習慣，能夠廣為孩子們所接受。



吳淑任 時任嘉義市林森國小校長

今年是林森國小成為豐食飲食文化教育基金會營養 5 餐計畫示範校的第二年，全校各年級皆有導入，每學期要上 10 堂課。基金會有針對各年級上下學期設計一本教材，非常精美，對老師幫助很大，老師們不用自編教材，只需在學期初的備課日一起討論排課的事宜。以「蛋」的主題為例，老師就會安排藝術與人文的課上彩繪蛋殼、健康課或體育課讓小朋友學習煮蛋。

豐食基金會還有聘請一位林奕成主廚，每個月會來學校一天，直接進入廚房和校廚討論菜單和做法，他從不否定校廚，而是以陪伴的方式提出他的想法讓校廚去思考，我覺得這是營養 5 餐計畫中很重要且關鍵的部分。舉例來說，以前校廚做咕咾肉，做法是高溫拌炒再蓋上鍋蓋悶熟，讓咕咾肉丁變得不易咀嚼，林奕成主廚就建議校廚先醃肉半小時後再用蒸箱蒸熟，再用青椒、彩椒加調味料，稍微拌一下即可上桌，小朋友就變得非常喜歡這道菜。

除此之外，學校還多了一間非常漂亮的「豐食食育教室」，每個班級會輪流，每學期至少一次在此享用營養午餐，教育處也補助我們 50 萬元，讓我們添購冰箱、烤箱、冷氣、單槍投影機、電腦、洗碗機還有軟體設備，有些老師也會善用這間教室教小朋友做料理。

成為「營養 5 餐計畫」的示範學校，不僅學生剩食大幅減少，回到家也會和家長分享午餐內容，是一個影響深遠且很有意義的計畫。



林奕成 豐食美味革新主廚

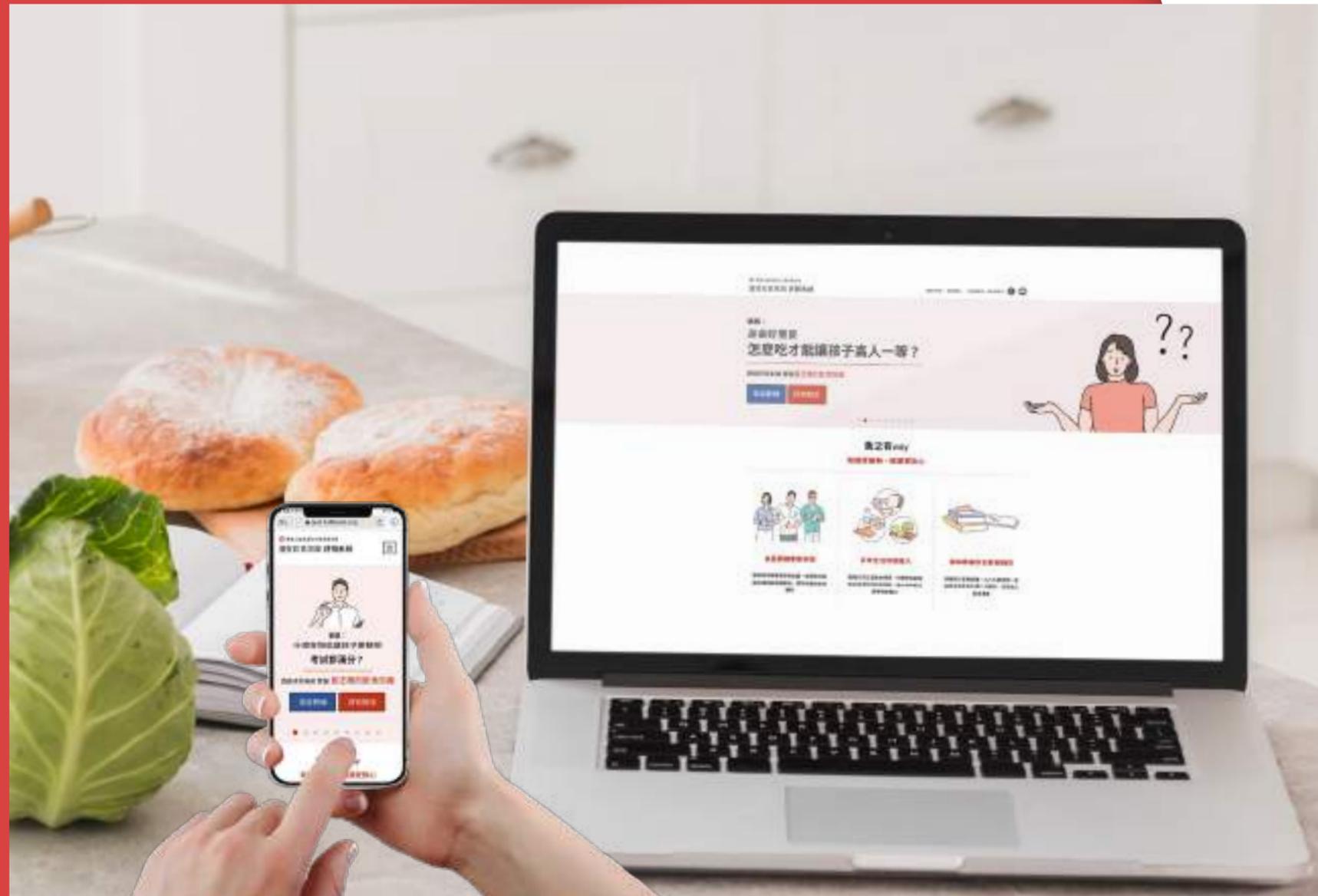
我連續 3 年參與輔導校廚的工作，很感謝校廚們都願意落實我們所授予的做法。我通常當下不會阻止校廚的做法，而是先觀察，陪伴他們做菜，再給予建議。其實習慣是需要時間養成的，一旦養成就不會忘記，而且學校也會有制約能力，當校廚看到改變後的成果，他們也會希望能夠繼續被肯定。

孩子的味蕾敏感，不好吃的食物他們會選擇不吃，就此被冠上「偏食」的標籤，但其實是因為團膳在趕時間和龐大的壓力下，無法顧及所有人的口味，這就得在菜單編排和製作方式上多花一點心思。

其實，技術不困難，真正困難的是心態的改變。所以我輔導校廚之前，都會先跟校廚私下聊聊，讓他們理解營養午餐對孩童的意義，當大家有共識和相同的目標，就會比較好溝通，一起為台灣孩童的餐食努力。



資訊爆炸的時代，美食的種種資訊品質不一，往往造成危險的後果。為了建構大眾的正確飲食知識，**濃食**透過活潑和有趣味的評測系統，鼓勵大眾檢視飲食知識，進而把關民眾的食安健康。



華人第 **1** 個線上飲食評測系統，完整題庫共 **2,700** 題，因程度分為 **5** 級

7,634 名會員進行測驗 / 通過 L1 評測者共 **4,069** 人，通過率約為 **53.2%**



濃食飲食常識評測系統

濃食公益飲食文化教育基金會為了破解錯誤的食安資訊，翻新認知，建構了華人史上第一個線上飲食評測系統，邀請了營養與食品科系教師以融入日常生活情境的方式命題，並提供完整解答，讓參與者從中發現自己長久以來對飲食知識的誤解何在，進而應用在日常生活中，正確享受更健康的飲食。

評測系統共有 5 大級別，命題題庫涵蓋生活到專業各種面向的飲食知識，為目前台灣最完整的食育知識線上評測系統；每通過 1 級評測，就可透過線上系統申請「濃食飲食常識評測系統」的證書，並獲得一份客製專屬的飲食素養報告。

2020 年 5 月，「濃食飲食常識評測系統」(<https://www.quiz.fullfoods.org/>) 正式完整上線，推出半年就吸引近萬人上線檢視自身飲食知識，但僅約 50% 受測者通過最基礎的 Level 1 級別，顯示國人飲食教育程度仍有待努力加強。

級別	知識等級	等級內容
Level 1	家長或老師必備之相關知識	認識飲食對身體的重要性，能辨識 6 大類食物。
Level 2		認識均衡飲食、具備初步的食品安全知識。
Level 3	授課者	均衡飲食外，認識 3 大營養素、初步的食品加工技術及能讀懂營養標示，並透過推論做出正確判斷和活用。
Level 4	專家等級	有廣泛的知識，包含營養、健康、食品衛生、加工等，更為全盤的考量如何選擇食物較為健康且友善環境。
Level 5		真正擁有現代化飲食識讀的能力，並且能夠幫助引導別人落實健康飲食行為。



柯文慶 大葉大學教授

我是豐食飲食常識評測系統命題的其中一位老師，當時閱讀了至少 1000 篇以上的文章，共出了 240 題。整個出題的過程相當嚴謹，至少必須過三關，第一關，基金會會先給命題老師們許多有公信力的文章，文章可能來自衛福部、食藥署等官方單位或是像食力等媒體，第二關，就是出題老師的專業知識或學術觀念，第三關，老師所出的題目會由基金會加以過濾用字遣詞或潤飾，讓題目更有趣味性和生活化，甚至更能符合時事。

為了讓更多人參與評測系統，基金會也會輔以活動宣傳。2020 年，我們即邀請參加良食脈動講座的民眾參與評測系統。而輔大有一位老師，知道評測網站之後，就邀請整個學院的學生去參加，如此，知識傳遞的效果就相當好。我也會鼓勵我們的學生使用豐食評測系統，學生們在經過評測後，對於飲食的知識和認知，都有一定程度的提升。希望未來能有更多的民眾參與這項評測，讓整體台灣的食育持續提升。

102：一般揭露 (2016)		報告書章節	頁碼	補充說明
102-1	組織名稱	關於本報告書	08	
102-2	活動、品牌、產品與服務	頂新和德基金	09-10	
102-3	總部位置	關於本報告書	08	
102-4	營運活動地點	關於本報告書	08	
102-5	所有權與法律形式	頂新和德基金	09	
102-6	提供服務的市場	2020 影響力足跡	11-12	
102-7	組織規模	2020 影響力足跡 財務支出	11-12 17	
102-8	員工與其他工作者的資訊	-	-	不適用
102-9	供應鏈	2020 影響力足跡	11-12	
102-10	組織與其供應鏈的重大改變	-	-	未有重大變化
102-11	預警方針或原則	永續管理	13-16	
102-12	外部倡議	-	-	未有外部倡議
102-13	公協會的會員資格	-	-	不適用
102-14	決策者的聲明	捐助人的話	05-06	
102-16	價值、原則、標準和行為規範	捐助人的話 頂新和德基金	05-06 09-10	
102-18	治理結構	信託撥用申請標準作業程序	15-16	
102-40	利害關係人團體	永續管理	13-14	
102-41	團體協約	-	-	不適用
102-42	鑑別與選擇利害關係人	永續管理	13-14	
102-43	與利害關係人溝通的方針	永續管理	13-14	
102-44	提出之關鍵主題與關注事項	永續管理	13-14	
102-45	合併財務報表中所包含的實體	關於本報告書	08	
102-46	界定報告書內容和主題邊界	關於本報告書	08	

102：一般揭露 (2016)		報告書章節	頁碼	補充說明
102-47	重大主題表列	永續管理	13-14	
102-48	資訊重編	-	-	未有資訊重編
102-49	報導改變	-	-	未有報導改變
102-50	報告期間	關於本報告書	08	
102-51	上一次報告書的日期	關於本報告書	08	
102-52	報告週期	關於本報告書	08	
102-53	可回答報告或內容相關問題的聯絡窗口	關於本報告書	08	
102-54	依循 GRI 準則報導的宣告	關於本報告書	08	
102-55	GRI 內容索引	附錄一、GRI 內容索引表	89-90	
102-56	外部保證 / 確信	-	-	本報告書未經第三方確信
103：管理方針 (2016)		報告書章節	頁碼	補充說明
103-1	解釋重大主題及其邊界	永續管理	13-14	
103-2	管理方針及其要素	永續管理	13-14	
103-3	管理方針的評估	永續管理	13-14	
經濟面向		報告書章節	頁碼	補充說明
203：間接經濟衝擊 (2016)				
203-1	基礎設施的投資與支援服務的發展及衝擊	好食好事智慧茶園 社區營造	34 58	
社會面向		報告書章節	頁碼	補充說明
413：當地社區 (2016)				
413-1	經當地社區溝通、衝擊評估和發展計畫的營運活動	育才∞食學 善愛∞築夢 飲食∞教育	23 37 71	
GRI G4 非營利組織行業補充指南		報告書章節	頁碼	補充說明
無特定主題	責信營運	永續管理	13-14	
NGO1	與利害關係人之議和	永續管理	13-14	
NGO2	回饋、投訴與行動	2020 影響力足跡	11-12	
NGO8	道德募款	頂新和德基金	09	

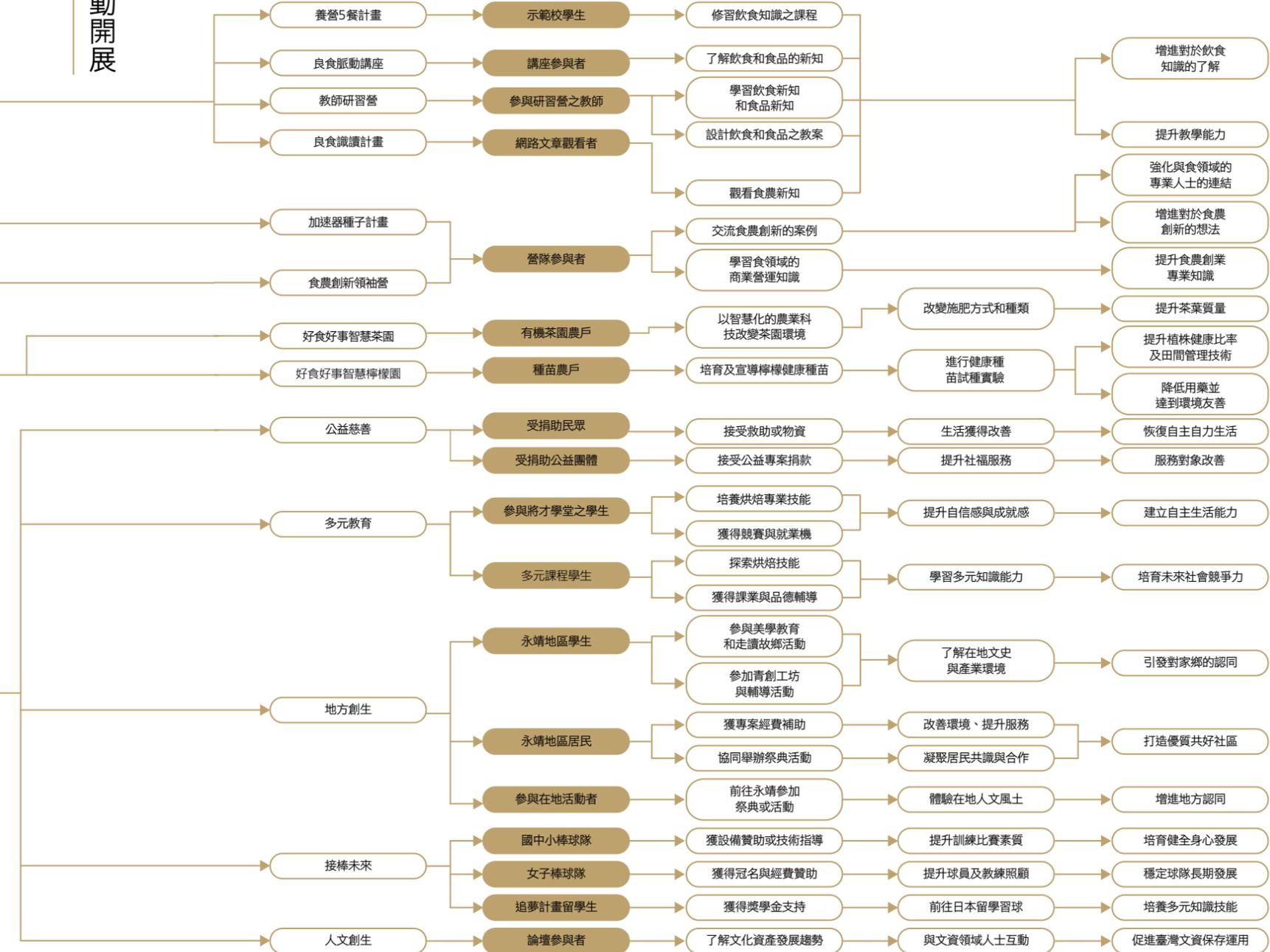
永續發展目標 SDGs



五大領域

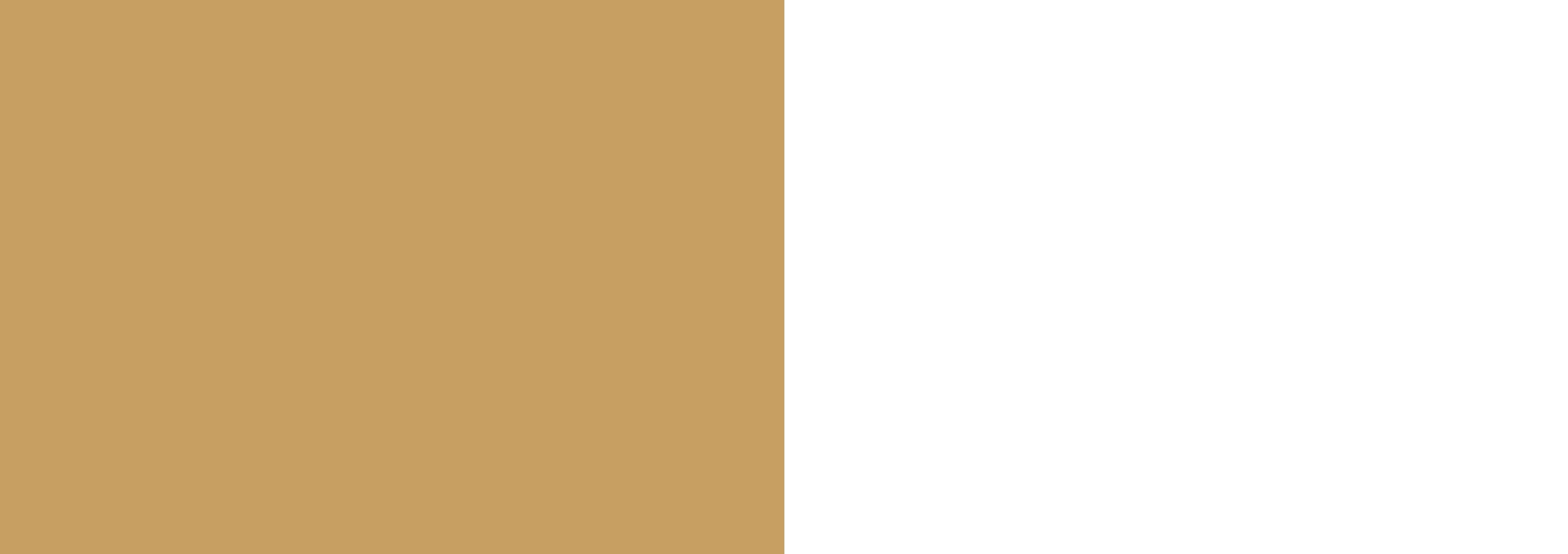


活動開展





水滴雖微，盼漸盈大器，善愛為寶，台灣共好





地址 台北市中山區中山北路二段52號5樓

電話 02-25239333 E-mail contactus@tingsinhotefund.tw